

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ САД  
БРОЈ: 013-7831  
ДАНА: 30.11.2023.  
НОВИ САД

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ САД  
ЗА 2024. ГОДИНУ**

пословно име: Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад  
седиште: Нови Сад, Младена Лесковца 1  
претежна делатност: 81.30 Услуге уређења и одржавања околине  
матични број: 08055432  
ПИБ: 100457989  
ЈББК: 81661  
надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града  
Новог Сада

Нови Сад, новембар 2023.

## С А Д Р Ж А Ј

	Страна
<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ</b>	<b>3</b>
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2023. ГОДИНИ</b>	<b>10</b>
<b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ</b>	<b>24</b>
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА</b>	<b>35</b>
<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА</b>	<b>54</b>
<b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА</b>	<b>55</b>
<b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ</b>	<b>65</b>
<b>8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ</b>	<b>66</b>
<b>9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА</b>	<b>70</b>
<b>10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ</b>	<b>78</b>

# 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

## 1.1. Статус, правна форма и делатност Предузећа

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад

Седиште: Нови Сад, Младена Лесковца 1

Претежна делатност: 81.30 - Услуге уређења и одржавања околине

Матични број: 08055432

ПИБ: 100457989

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Град Нови Сад, Градска управа за комуналне послове

Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад организовано је Одлуком о организовању комуналне радне организације „Градско зеленило“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, број 26/89). Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ уписано је у регистар Основног суда удруженог рада Нови Сад број Фи 3681/89 од 31.12.1989. године.

ЈКП "Градско зеленило" Нови Сад основано је ради обављања делатности којима се обезбеђује трајно и несметано пружање комуналних услуга, који подразумева здравствену и хигијенску исправност према прописаним стандардима и нормативима, прописани обим и квалитет комуналних услуга, који подразумева тачност у погледу рокова, сигурности корисника у добијању услуга, предузимања мера одржавања, развоја и заштите комуналних објеката, постројења и опреме, који служе за обављање комуналне делатности, развој и унапређење квалитета и врсте комуналних услуга, као и унапређење организације и ефикасности рада.

Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Градско зеленило“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 59/18, 43/19 и 55/20) и Статутом Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад од 19. октобра 2016. године, 17. децембра 2018. године, 26. септембра 2019. године и 24. децембра 2020. године, Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад је организовано као Јавно комунално предузеће које обавља комуналне делатности.

Претежна делатност Јавног предузећа је:

- 81.30 Услуге уређења и одржавања околине.

Јавно предузеће обавља услуге очувања и унапређења зеленила у функцији заштите животне средине на јавним површинама на територији Града Новог Сада, а за које су средства планирана у буџету Града Новог Сада на позицији Градске управе за заштиту животне средине Града Новог Сада за реализацију програма коришћења средстава Буџетског фонда за заштиту животне средине, као искључиво право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

Јавно предузеће врши подизање заштитних и ветрозаштитних појасева на територији Града Новог Сада, а за које су средства планирана у буџету Града Новог Сада на позицији Градске управе за привреду Града Новог Сада, као искључиво право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

Поред наведеног, предузеће обавља и:

- 01.1 Гајење једногодишњих и двогодишњих биљака

- 01.2 Гајење вишегодишњих биљака
- 01.3 Гајење садног материјала
- 01.61 Услужне делатности у гајењу усева и засада
- 01.64 Дорада семена
- 02.10 Гајење шума и остале шумарске делатности
- 02.20 Сеча дрвећа
- 02.40 Услужне делатности у вези са шумарством
- 16.10 Резање и обрада дрвета
- 16.23 Производња остале грађевинске столарије и елемената
- 16.29 Производња осталих производа од дрвета, плуте, сламе и прућа
- 23.63 Производња свежег бетона
- 23.69 Производња осталих производа од бетона, гипса и цемента
- 25.11 Производња металних конструкција и делова конструкција
- 25.12 Производња металних врата и прозора
- 25.29 Производња осталих металних цистерни, резервоара и контејнера
- 25.62 Машинска обрада метала
- 25.94 Производња везних елемената и вијчаних машинских производа
- 31.01 Производња намештаја за пословне и продајне просторе
- 31.02 Производња кухињског намештаја
- 31.09 Производња осталог намештаја
- 32.99 Производња осталих предмета
- 33.11 Поправка металних производа
- 33.12 Поправка машина
- 33.14 Поправка електричне опреме
- 38.11 Сакупљање отпада који није опасан
- 38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом
- 42.99 Изградња осталих непоменутих грађевина
- 43.12 Припремна градилишта
- 43.21 Постављање електричних инсталација
- 43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система
- 43.29 Остали инсталациони радови у грађевинарству
- 43.31 Малтерисање
- 43.32 Уградња столарије
- 43.33 Постављање подних и зидних облога
- 43.34 Бојење и застакљивање
- 43.91 Кровни радови
- 43.99 Остали непоменути специфични грађевински радови
- 45.20 Одржавање и поправка моторних возила
- 46.22 Трговина на велико цвећем и садницама
- 47.76 Трговина на мало цвећем, садницама, семењем, ђубривима, кућним љубимцима и храном за кућне љубимце у специјализованим продавницама
- 47.8 Трговина на мало на тезгама и пијацама
- 47.91 Трговина на мало посредством поште или преко интернета
- 49.41 Друмски превоз терета
- 49.42 Услуге пресељења
- 52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају
- 52.22 Услужне делатности у воденом саобраћају
- 52.24 Манипулација теретом
- 56.10 Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката
- 56.29 Остале услуге припремања и послуживања хране
- 56.30 Услуге припремања и послуживања пића

- 58.11 Издавање књига
- 58.13 Издавање новина
- 58.14 Издавање часописа и периодичних издања
- 58.19 Остала издавачка делатност
- 68.20 Издајмљивање властитих или издајмљених некретнина и управљање њима
- 71.11 Архитектонска делатност
- 74.90 Остале стручне, научне и техничке делатности
- 77.11 Издајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила
- 77.12 Издајмљивање и лизинг камиона
- 77.21 Издајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт
- 77.29 Издајмљивање и лизинг осталих предмета за личну употребу и употребу у домаћинству
- 77.31 Издајмљивање и лизинг пољопривредних машина и опреме
- 77.32 Издајмљивање и лизинг машина и опреме за грађевинарство
- 77.39 Издајмљивање и лизинг осталих машина, опреме и материјалних добара
- 79.90 Остале услуге резервације и делатности повезане са њима
- 81.10 Услуге одржавања објеката
- 81.29 Услуге осталог чишћења
- 82.30 Организовање састанака и сајмова
- 85.51 Спортско и рекреативно образовање
- 88.99 Остала непоменута социјална заштита без смештаја
- 91.04 Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности
- 93.11 Делатност спортских објеката
- 93.19 Остале спортске делатности
- 93.29 Остале забавне и рекреативне делатности.

Предузеће обавља делатност спољнотрговинског промета.

Предузеће управља и користи купалиште "Штранд" у Новом Саду, даје у закуп кабине, пословни објекат и пословни простор на купалишту "Штранд" у Новом Саду, на начин и у поступку, које актом утврђује Надзорни одбор, уз претходну сагласност Градског већа.

Расадник Предузећа налазио се на Футошком путу број 48 и у њему се производио садни материјал за потребе Града, али и за услуге трећим лицима. Последњих година развијана је и производња компоста. После селидбе, а због специфичности биљне производње, у току је прилагођавање новим условима. Како се расадник, механизација, механичарска радионица, столарска радионица, компостиште и управна зграда сада налазе на истој локацији постижу се бољи радни ефекти као и уштеде у трошковима пословања.

Предузеће има и две цвећаре – "Нарцис", на Булевару Михајла Пупина 11, и "Цвет", на Булевару ослобођења.

## **1.2. Правни оквир који уређује пословање Предузећа**

У 2024. години Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад обављаће делатност у складу са:

- ЗАКОНОМ О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19),
- ЗАКОНОМ О КОМУНАЛНИМ ДЕЛАТНОСТИМА („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16 и 95/18),

- ЗАКОНОМ О ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА („Службени гласник РС“, бр. 36/11, 99/11, 83/14-др. закон, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 и 109/21),
- ЗАКОНОМ О ЈАВНИМ НАБАВКАМА ("Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23),
- ЗАКОНОМ О РАДУ ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/2017 – УС, 113/17 и 95/18- аутентично тумачење),
- ЗАКОНОМ О БУЏЕТСКОМ СИСТЕМУ ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 – испр., 108/13, 142/14, 68/15 – др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21 – др. закон, 138/22 и 92/23),
- ЗАКОНОМ О РАЧУНОВОДСТВУ („Службени гласник РС“, бр. 73/19 и 44/21 - др. закон),
- УРЕДБОМ О УТВРЂИВАЊУ ЕЛЕМЕНАТА ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ, ОДНОСНО ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА ПЕРИОД 2024 – 2026. ГОДИНЕ ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА И ДРУГИХ ОБЛИКА ОРГАНИЗОВАЊА КОЈИ ОБАВЉАЈУ ДЕЛАТНОСТ ОД ОПШТЕГ ИНТЕРЕСА ("Службени гласник РС", бр. 89/23 и 104/23),
- ПРАВИЛНИКОМ О ОБРАСЦИМА ТРОМЕСЕЧНИХ ИЗВЕШТАЈА О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ, ОДНОСНО ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА („Службени гласник РС“, бр. 36/16 и 131/21),
- ПРАВИЛНИКОМ О ОБРАСЦУ МЕСЕЧНИХ ИЗВЕШТАЈА О РОКОВИМА ИЗМИРЕЊА ОБАВЕЗА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА И ЊИХОВИХ ЗАВИСНИХ ДРУШТАВА КАПИТАЛА, УТВРЂЕНИХ ЗАКОНОМ КОЈИМ СЕ ОДРЕЂУЈУ РОКОВИ ИЗМИРЕЊА НОВЧАНИХ ОБАВЕЗА У КОМЕРЦИЈАЛНИМ ТРАНСАКЦИЈАМА („Службени гласник РС“, број 36/13),
- ОДЛУКОМ О ОБАВЉАЊУ КОМУНАЛНЕ ДЕЛАТНОСТИ ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНИХ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИНА („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 69/13, 13/14, 28/14, 63/14, 74/16, 16/18, 31/19, 59/19 и 61/22),
- ОДЛУКОМ О ОДРЕЂИВАЊУ КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ ОД ЛОКАЛНОГ ИНТЕРЕСА И ПОВЕРАВАЊУ ОБАВЉАЊА КОМУНАЛНЕ ДЕЛАТНОСТИ ОД ЛОКАЛНОГ ИНТЕРЕСА („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/13),
- ПОСЕБНИМ КОЛЕКТИВНИМ УГОВОРОМ ЗА ЈАВНА ПРЕДУЗЕЋА У КОМУНАЛНОЈ ДЕЛАТНОСТИ НА ТЕРИТОРИЈИ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ („Службени гласник РС“, број 30/21),
- ПОСЕБНИМ КОЛЕКТИВНИМ УГОВОРОМ ЗА ЈАВНА КОМУНАЛНА ПРЕДУЗЕЋА И ДРУГА ЈАВНА ПРЕДУЗЕЋА ГРАДА НОВОГ САДА („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) и
- КОЛЕКТИВНИМ УГОВОРОМ ЗА ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ САД од 22. јула 2022. године.

### **1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

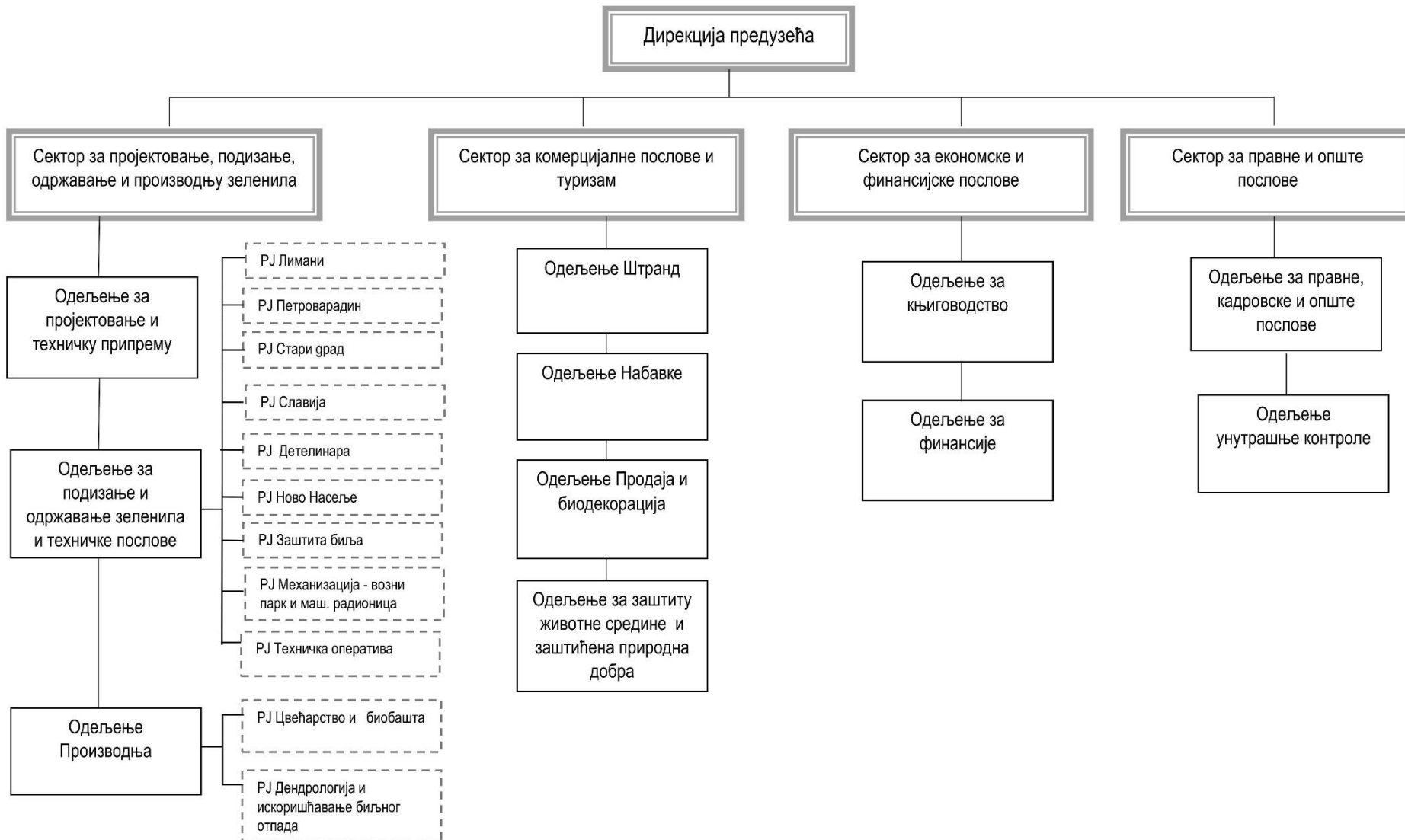
Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за период 2022-2031. године донео је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад на 311. седници одржаној 25. октобра 2022. године и на њега је Скупштина Града Новог Сада дала сагласност Решењем број: 352-3/2022-276-I од 25. новембра 2022. године („Службени лист Града Новог Сада“, број 56/22).

Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за период 2022-2026. године донео је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад на 311. седници одржаној 25. октобра 2022. године и на њега је Скупштина Града Новог Сада дала сагласност Решењем број: 352-3/2022-275- I од 25. новембра 2022. године („Службени лист Града Новог Сада“, број 56/22).

### **1.4. Организациона структура – шема**

ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је организовано као економска и пословна целина.

Према Правилнику о организацији и систематизацији послова у Јавном комуналном предузећу „Градско зеленило“ Нови Сад рад у Предузећу је организован кроз 5 организационих целина, и то Дирекција предузећа и 4 Сектора, као што је приказано у организационој шеми:





ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	РАДНО МЕСТО	ПРЕЗИМЕ И ИМЕ
Дирекција предузећа	Директор	Егић Милош
	Помоћник директора	Прентовић Јовица
	Помоћник директора	Граовац Радојица
Сектор за пројектовање, подизање, одржавање и производњу зеленила	Помоћник директора за пројектовање, подизање, одржавање и производњу зеленила	Андрић Данијела
Сектор за комерцијалне послове и туризам	Помоћник директора за комерцијалне послове и туризам	Прица Јелена
Сектор за економске и финансијске послове	Помоћник директора за економске и финансијске послове	Дотлић Видосава
Сектор за правне и опште послове	Помоћник директора за правне и опште послове	

Органи Предузећа су Надзорни одбор и директор.

– Надзорни одбор од 3 члана:

- Дина Курбатвински Вранешевић, председник (именована Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2019-89-I од 25. јуна 2019. године, на период од 4 године),

Према члану 21. став 3. Закона о јавним предузећима председник и чланови надзорног одбора којима је престао мандат, дужни су да врше своје дужности до именована новог надзорног одбора, односно именована новог председника или члана надзорног одбора, а најдуже шест месеци.

- Душан Јовичић, члан (именован Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-249-I од 22. децембра 2021. године, на период од 4 године),
- Маринко Шолак, члан Надзорног одбора из реда запослених (именован Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-156-I од 8. септембра 2021. године, на период од 4 године).

– Директор Милош Егић, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 352-1/2021-240-I од 26. маја 2021. године, почев од 8. јула 2021. године, на период од 4 године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2023. ГОДИНИ

### 2.1. Процењени физички обим активности у 2023. години

Према Катастру зелених површина за 2023. годину ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је одржавало око 504,93 хектара уређених јавних зелених површина у Граду Новом Саду:

НАЗИВ ОБЈЕКТА	Укупно зеленила m <sup>2</sup>	Травњак m <sup>2</sup>	ДРВЕЋЕ		УКРАСНО ШИБЉЕ				ЖИВА ОГРАДА		РУЖЕ		Цветне гредице m <sup>2</sup>	Перене m <sup>2</sup>
			Лишћари КОМ	Четинари КОМ	Листопадно m <sup>2</sup>	КОМ	Зимзелено m <sup>2</sup>	КОМ	m <sup>2</sup>	m	m <sup>2</sup>	КОМ		
ДРВОРЕДИ И БЛОКОВСКО ЗЕЛЕНИЛО	3.491.629	3.322.329	53.258	7.327	101.555	266.599	52.195	142.562	6.474	67.249	3.818	14.131	2.555	11.000
ДУНАВСКИ ПАРК	32.461	21.401	351	292	6.673	7.373	1.852	5.552		689	30	100	309	1.209
ФУТОШКИ ПАРК	80.208	73.632	512	560	2.551	6.388	2.394	6.271		278	248	816	70	352
КАМЕНИЧКИ ПАРК	194.487	194.487	3.857	494	282	898	19	19			1	1		12
ПАРКОВИ	286.971	251.012	4.068	1.065	18.497	39.385	6.629	15.828		1.134	675	2.065	496	786
ПЕТРОВАРАДИНСКА ТВРЂАВА И МИШЕЛУК	435.922	431.378	579	295	2.870	7.324	3.593	6.111		909	107	406	27	230
ЦЕНТАР СРЕМСКЕ КАМЕНИЦЕ И ДЕЧИЈЕ СЕЛО	36.022	20.828	75	25	903	2.729	171	343		81	120	243	79	190
ШТРАНД	87.723	86.476	476	26	384	414			550	271	34	71	70	
ПРИГРАДСКА НАСЕЉА	403.843	409.566	1.253	106	533	2.827	85	453	4	168				4
<b>УКУПНО:</b>	<b>5.049.266</b>	<b>4.811.109</b>	<b>64.429</b>	<b>10.190</b>	<b>134.248</b>	<b>333.937</b>	<b>66.938</b>	<b>177.139</b>	<b>7.028</b>	<b>70.779</b>	<b>5.033</b>	<b>17.833</b>	<b>3.606</b>	<b>13.783</b>

Поред радова на одржавању зеленила на наведеним објектима, покошена је трава на неуређеним површинама у Граду.

Радови су извршени у свему према Програму одржавања јавних зелених површина за 2023. годину у оквиру следећих програмских позиција:

4970 Одржавање заштићених природних добара (Дунавски парк, Каменички парк и Футошки парк)

4971 Хемијска заштита зеленила

4972 Одржавање реквизита и подлоге на дечијим игралиштима

4973 Одржавање јавних зелених површина (дрвореди и блоковско зеленило)

4974 Кошење коровских површина

4975 Одржавање зеленила паркова

4976 Обележавање и одржавање простора за истрчавање паса (зеленило, реквизити и опрема)

4977 Одржавање зеленила Петроварадинске тврђаве и Мишелука

4978 Одржавање дрвећа у предшколским установама

4979 Одржавање зеленила Сремске Каменице и Дечијег села

- 4980 Одржавање зеленила на Купалишту „Штранд“  
 4981 Одржавање зеленила у приградским насељима  
 1236 Рад зимске службе ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад  
 346 Интервентно одржавање  
 510 Одржавање заливних система  
 513 Одржавање јавних зелених површина по налогу наручиоца или надзорног органа  
 525 Уређивање и одржавање јавних зелених површина.

**2.2. Планиране и реализоване/процењене вредности Биланса стања, Биланса успеха и Извештаја о токовима готовине за 2023. годину**

**Прилог 1.**

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023.**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	<b>0002</b>	<b>2.893.980</b>	<b>2.943.154</b>
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	2.020.914	2.020.934
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.020.914	2.020.934
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	872.995	922.220
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	508.816	559.542

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
023	2. Постројења и опрема	0011	348.587	353.930
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	10.000	1.097
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	592	592
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	5.000	7.059
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	71	
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	71	
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030	145.890	69.257
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	47.845	24.745

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	22.010	16.299
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	25.735	7.689
13	3. Роба	0034		700
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	100	57
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	12.156	10.564
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	12.145	10.564
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	11	
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	8.000	5.332
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	8.000	5.332
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	350	1.122
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	350	1.122
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	77.539	24.205
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		3.289
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	3.039.870	3.012.411
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	245.494	245.494
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	1.969.214	1.967.853
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	75.163	75.163
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	2.223.737	2.223.588
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	2.146	4.877
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	314	3.273
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		2.000
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	314	1.273
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	327.854	329.294
350	1. Губитак ранијих година	0413	327.854	329.294
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	34.240	26.809
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	34.240	26.809

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	21.240	20.608
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	13.000	6.201
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	10.000	4.258
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	763.380	785.345
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	263.036	228.146
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		1.000
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		1.000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	80.000	69.654
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	128.686	106.044
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	128.686	106.044
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	54.350	51.439
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	50.000	47.785
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	4.000	3.654
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	350	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		9
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	3.039.870	3.012.411
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	245.494	245.494



## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.2023. до 31.12.2023.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	1.388.498	935.876
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	9.333	7.307
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	9.333	7.307
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	958.731	856.192
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	958.731	856.192
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		655
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	7.000	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		7.000
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	413.434	78.722
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	1.368.584	915.634
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	2.200	7.229
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	173.730	131.594
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	635.400	629.278
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	504.716	503.483
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	81.037	76.295
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	49.647	49.500
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	25.000	26.421
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	480.588	65.625
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	4.500	7.500

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	47.166	47.987
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	19.914	20.242
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	500	
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	500	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	400	640
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	400	622
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		18
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	100	
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		640
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	3.000	2.000
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	7.000	2.200
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	2.500	4.144
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	18.200	18.337
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	1.394.498	942.020
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	1.394.184	936.811
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	314	5.209
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		3.936
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	314	1.273
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		
722 дуг. салдо	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	314	1.273
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	1.629.577	1.096.827
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.041.273	1.013.957
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	100	4
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	588.204	82.866
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	1.465.595	967.541
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	796.502	310.989
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	593.672	583.277
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.000	1.779
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	3.421	933
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	60.000	53.264
8. Остали одливи из пословних активности	3014	10.000	17.299
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	163.982	129.286
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	111.443	121.285
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	111.443	121.285
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I</b>	3027		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4
<b>- II)</b>			
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	111.443	121.285
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	1.629.577	1.096.827
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	1.577.038	1.088.826
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	52.539	8.001
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	25.000	16.204
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	77.539	24.205

### 2.3. Спроведене активности за унапређење процеса пословања у 2023. години

Подизање и одржавање јавних зелених површина на подручју Града Новог Сада је у надлежности ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад. Имајући у виду да се последњих година повећао број становника, стамбених објеката, саобраћајница и возила, ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад, у циљу унапређења животне средине и општих услова живота у градској средини, као и повећања зелених површина, морало је да се прилагоди новим условима и почне да примењује нову стратегију озелењавања. Садња нових садница у полипропиленске цеви, тамо где постоје подземне инсталације, посипање малча око нових садница ради задржавања влаге и спречавања раста корова, заштита дебла стабала тршчаним облогама, заштита металним стубићима стабала у оквиру паркинг простора итд, само су неке од спроведених мера. Одабир биљних врста отпорних на градске услове најважнији је део сваког пројекта унапређења зелених површина.

Изградња сопственог пословног простора омогућила је велике уштеде у пословању. Ту се, пре свега, мисли на трошкове закупа пословног простора, струје, воде, грејања и горива. С обзиром на то, да се за грејање комплетног простора користи топлана на биомасу, на тај начин се постижу највеће уштеде. У новим условима, посебно када се ради о квалитету производа и цени, наше предузеће има за циљ да у будућности постане лидер у производњи цвећа у региону.

Уз помоћ Града Новог Сада, кроз средства капиталних субвенција, ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад из године у годину осавремењава механизацију, што резултира повећањем продуктивности на терену.

У 2023. години реализован је уговор о набавци машине за вађење и пресађивање стабала која ће значајно утицати на унапређење зеленила у Граду, јер ће омогућити да се одрасле саднице саде на јавним зеленим површинама и на тај начин ће се скратити период који је потребан једној садници да достигне пуну физиолошку зрелост.

Средствима капиталних субвенција Града Новог Сада, током 2023. године, осим поменуте машине за вађење и пресађивање стабала као иновација у досадашњем начину рада, набављене су и самоходне косачице, ауто цистерна и камиони до 11t носивости који такође доприносе већој продуктивности рада.

У циљу очувања и унапређење зеленила у функцији заштите животне средине на јавним површинама на територији Града Новог Сада извршена је реализација планираних активности на различитим локацијама у граду, као и у приградским насељима.

Спроведене су мере неге и заштите над зеленилом засађеним у претходном периоду. У оквиру акције „Претворимо квартал у парк за зелени Нови Сад“, коју је Град Нови Сад покренуо 2021. године, настављена је реализација активности на уређењу јавних зелених површина у бројним месним заједницама.

У циљу повећања степена сигурности, побољшања микроклиматских услова школских објеката, јачање еколошке свести и подстицања свестраног развоја најмлађег узраста становништва извршени су радови на очувању и унапређењу зеленила у оквиру 15 школских објеката.

У функцији повећања пошумљености на територији Града Новог Сада, као и у функцији заштите животне средине на јавним површинама на територији Града изходована су средства

у оквиру конкурса које је расписало Министарство за заштиту животне средине за уређење заштитног зеленог појаса код Жежељевог моста.

Наставило се са активностима на одржавању зеленила подигнутог у оквиру „зелених баријера“ у зони разделних трака саобраћајница.

Током јула месеца 2023. године, у неколико наврата, олујно невреме је захватило подручје Града Новог Сада, као и шире околине. Олујно невреме нанело је велику материјалну штету. Велики степен оштећења је посебно претрпело зеленило на јавним зеленим површинама. Изваљена су и преломљена бројна стабла. Према првој евиденцији уништено је око 3.000 комада одраслих стабала. У највећој мери су страдали меки лишћари, првенствено стабла топола. У циљу санирања јавних зелених површина на територији Града Новог Сада, током октобра 2023. године, израђен је Нацрт Плана реконструкције јавних зелених површина на територији Града Новог Сада за период 2023-2027. године са предлогом мера за санацију штете проузроковане јулским непогодама. У оквиру Плана извршен је и одабир одговарајућих врста дрвећа које представљају основну структуралну компоненту јавних зелених простора које треба подизати у будућности. Избор врста извршен је на основу биолошких и еколошких карактеристика које у највећој мери одговарају условима станишта на подручју Новог Сада, али и у складу са антрополошким изменама у педолошким слојевима, а које су настале током историје развоја града. Такође избор врста извршен је и у складу са основним категоријама јавног зеленила у зеленој инфраструктури Града Новог Сада, које пре свега чине: паркови и друге мање зелене површине, дрвореди и зеленило стамбених блокова.

Санација зеленила на јавним зеленим површинама које су у надлежности ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад предвиђена је из више делова. Обзиром да је у врло кратком периоду уклоњено око 3.000 комада дрвећа, било је потребно што пре започети садњу новог. Санација уништеног зеленила је започела већ крајем 2023. године.

Протекла купалишна сезона на купалишту „Штранд“ била је организована успешно. Као и ранијих година, одржан је велики број манифестација. Такође, један од важнијих задатака, као и сваке године била је и безбедност купача. Као ретко које купалиште, купалиште „Штранд“ може да се похвали податком да се годинама уназад није догодио случај давања са фаталним последицама. Спасилачка и редарска служба, као и екипа прве помоћи веома професионално су обавиле свој посао. Број примедби посетилаца и ове сезоне сведен је на минимум, што само по себи говори о квалитету услуга које на најлепшој плажи на Дунаву пружа ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад. Током јула месеца од последица олуја које су задесиле Нови Сад страдала су стабла и неколико објеката на плажи због чега је плажа била привремено затворена за посетиоце. Напорима запослених на терену у кратком року су саниране штете, посетиоци плаже су мали број дана били онемогућени да користе плажу.

#### **2.4. Остварење циљева који су планирани Програмом пословања за 2023. годину**

У току 2023. године Предузеће је спроводило активности у складу са програмом пословања. Остварење циљева се у највећем делу односи како на реализацију свих активности на пројектовању, подизању, одржавању и заштити зелених површина, тако и на санацију зелених површина и зеленила уништеног током олујног невремена у јулу месецу чија је реализација започета у овој години а наставиће се и у наредним годинама.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ

#### 3.1. Циљеви и кључне активности за постизање циљева у 2024. години

Основни циљ и током 2024. године остаје проширење зелених површина у Граду Новом Саду, уз даље повећање уређених зелених површина и у приградским насељима, јер су од 2015. године и приградска насеља уврштена у Програм редовног одржавања ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад.

У складу са акционим Планом реконструкције јавних зелених површина на територији Града Новог Сада потребно је наставити са процесом санације уништеног зеленила током олујних непогода из јула месеца 2023. године. Мере на санацији штете настале као последица олујних удара, обухватају:

- Садњу дрвећа

Потребно је што пре започети садњу новог дрвећа и извршити поуну постојећих дрвореда, садњу стабала на јавним зеленим површинама у зони стамбених блокова.

- Орезивање крошњи оштећених стабала

Због огромног броја оштећених стабала и ризичних грана, непосредно након олује било је неопходно извршити велики број интервенција у врло кратком временском року. Због тога су уклањане само заломљене и ризичне гране у крошњи и није вршено корекционо орезивање целе крошње које се врши да би се обезбедила стабилност стабла и обезбедили услови за правилан раст.

На великом броју дрвећа накнадно су уочена оштећења у виду напуклих грана и пукотина у нивоу тла која указују на опасност од поремећаја статике стабла и опасности од пада и при мањим ударима ветра. Ванредно јаки удари ветра, који су се десили током јула, на одређеном броју дрвећа нарушили су континуитет и структуру дрвених влакана што у наредној вегетацији може довести до појаве сушења појединих грана, па и читавих стабала, нарочито код стабала у пуној физиолошкој зрелости. Оваква стабла треба детаљно прегледати и извршити корекцију крошње како би се смањило ризик од ветроизвале и лома грана.

У циљу очувања и унапређење зеленила у функцији заштите животне средине на јавним површинама на територији Града Новог Сада планирана је реализација бројних активности на садњи дрвећа, као и других категорија зеленила, на подручју Града Новог Сада.

Стављањем у погон новог расадника, обезбеђени су много бољи услови за производњу садног материјала, али и за снижење трошкова пословања. Употребом топлане на биомасу која загрева све објекте у расаднику, ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је, не само смањило трошкове грејања и трошкова депоновања, већ је заокружен процес управљања отпадом.

У оквиру санације зеленила обухваћена је и садња стабала на купалишту Шtrand како би се надокнадиле штете настале услед дејства јаког олујног ветра, града и кише у току јула 2023. године.



У области туризма и угоститељства настојаћемо да унапредимо квалитет услуга које пружамо, али и број манифестација које ће бити одржане на купалишту „Штранд“.

Захваљујући досадашњој успешној сарадњи на реализацији пројекта изградње Компостилишта, у оквиру Расадника ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад, а уз помоћ значајних финансијских средстава од стране донатора реализовали смо део пројекта „Изградња компостног поља“ I фаза, захваљујући којем се зелени отпад прикупљен са јавних зелених површина не одлаже на депонију, већ прерађује у компост, који учествује у даљем процесу озелењавања града Новог Сада, а што је у складу са свим актима који се односе на заштиту животне средине.

У мају 2023. године смо потписали Уговор о додели средстава за изградњу резервоара за сакупљање процедурних вода и цевовода за рецикулацију техничке воде у оквиру Програма Уједињених нација за развој, помоћног органа Уједињених нација који је основала Генерална скупштина Уједињених нација (UNDP), чија се реализација очекује у 2024. години, а који ће смањити потрошњу воде (сакупљене процедурне воде ће се користити за заливање компостних гомила).

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2024. година	2025. година	2026. година		
Повећање пословних прихода	Пословни приход	2022	931.583	1.470.064	1.024.000	1.034.214	Биланс успеха	Квалитативно и квантитативно повећање обима одржавања зеленила; унапређење пословања и нивоа квалитета услуга кроз сарадњу са домаћим и међународним институцијама
Рационализација трошкова	Пословни расходи	2022	915.403	1.459.485	1.010.000	1.029.566	Биланс успеха	Ефикасно управљање, праћење и упоређивање постигнутих резултата и опште ликвидности Предузећа
Повећање опште ликвидности	Ликвидност	2022	27,85%	32,72%	43,70%	54,19%	Биланс стања	Измиривање краткорочних обавеза у складу са валутама плаћања
Реализација услуга из делатности	%	2022	100%	100%	100%	100%	Извештај о реализацији програма инвестиционих активности и услуга из делатности ЈКП "Градско зеленило" Нови Сад / биланс успеха	Обављање основне делатности у складу са законском регулативом и стандардима; очување и неговање заштићених природних добара као и природних добара од посебне вредности; примена материјала и технологија који не деградирају животну средину
Реализација инвестиционих активности	%	2022	92%	100%	100%	100%	Извештај о реализацији програма инвестиционих активности и услуга из делатности ЈКП "Градско зеленило" Нови Сад / биланс стања	Одабир адекватних инвестиционих активности које побољшавају спровођење активности везаних за подизање, очување и заштиту зеленила а све у циљу унапређења животне средине и општих услова живота у градској средини

### 3.2. Анализа тржишта и пословног окружења

ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је предузеће које већ дуго година постоји и захваљујући стручности запослених и квалитету пружених услуга успешно опстаје, али трпи велики утицај конкуренције у области подизања и пројектовања зелених површина, као и у домену расадничке производње и продаји цвећа у малопродајама. Стога се трудимо да будемо конкурентни на тржишту, да пратимо однос понуде и потражње, пратимо трендове, обучимо и подмладимо нашу радну снагу, обновимо механизацију и тиме привучемо већи број купаца.

Селидбом расадника и механизације на нову локацију обезбеђено је да производња, механизација, техничка оператива као и све пратеће службе заједно са управом Предузећа (са изузетком продавница и радних јединица лоцираних по целом граду), буду на једном месту. Тиме се постижу уштеде у времену и новцу, а убрзава се и олакшава процес комуникације и проток документације.

### 3.3. Физички обим активности за 2024. годину

ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад поседује квалификовану, искусну и стручну радну снагу при чему се мисли на специјализоване кадрове за пројектовање зелених површина, подизање и одржавање истих, као и за заштиту зеленила од болести и штеточина.

За радове на пројектовању, подизању, одржавању и заштити зелених површина надлежан је Сектор за пројектовање, подизање, одржавање и производњу зеленила који изводи радове на одржавању јавних зелених површина Града Новог Сада (укључујући и приградска насеља од 2015. године), као и радове на санацији, очувању и унапређењу животне средине.

За радове на пројектовању и подизању зелених површина инжењери Предузећа поседују следеће лиценце:

- \* 373 – Одговорни пројектант за пејзажно-архитектонско уређење слободних простора,
- \* 474 – Одговорни извођач радова на пејзажном уређењу слободних простора.

Од крупније механизације потребне за рад у основној делатности Предузеће поседује:

- 5 подизних платформи (дизалица) (од 37, 25, 22,5 и 17 метара висине),
- 5 камиона од 8 тона носивости,
- 2 камиона од 5 тона носивости,
- 1 камион контејнер,
- 12 машина за кошење и малчирање,
- 1 прикључну машину за скупљање лишћа,
- 2 тракторске хидрауличне руке за малчирање,
- 7 великих трактора,
- 1 мултифункционалну машину,
- 2 аутоцистерне,
- 3 тракторске вучне цистерне,
- 6 вишенаменских камиона (превоз радника и/или превоз товара до 1 тоне),
- 2 ровокопача-утоваривача,
- 2 атомизера,

- 3 дробилице,
- 2 добла и 2 лака доставна возила (опел комбо)
- 4 тракторска тарупа (малчера)
- 4 усисивача листа
- 3 мултифункционалне руке са прикључним уређајима (кошење, резач грана, тример за гране),
- 1 машину за вађење и пресађивање стабала и
- 1 машину за уситњавање зеленог отпада – дробилица.

Зелене површине које одржава Предузеће се могу сврстати у неколико категорија:

КАТЕГОРИЈЕ ЈАВНИХ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИНА	ОПИС КАТЕГОРИЈЕ
I	- булевари - саобраћајнице првог реда - паркови под заштитом (Дунавски, Футошки) - ужи центар града
II	- саобраћајнице другог реда - паркови (Каменички, Лимански, Парк код железничке станице, Омладински, Горански, Бистрица) - блоковско зеленило (вишепородично становање)
III	- приградска насеља, - зеленило у деловима Града са индивидуалним становањем - Подбара, Салајка - неуређене површине
IV (радови се изводе по налогу надлежних органа)	- зеленило у деловима Града са индивидуалним становањем - Телеп, Адице, Клиса - заштитни појасеви

Интензитет и временски распоред основних радова на одржавању:

РАДОВИ НА ОДРЖАВАЊУ ЗЕЛЕНИЛА	Ј.М.	број операција	јануар	фебруар	март	април	мај	јун	јул	август	септембар	октобар	новембар	децембар
<b>ОДРЖАВАЊЕ ДРВЕЋА</b>														
Обарање непожељног дрвећа	ком	по потреби	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Вађење пањева	ком	по потреби ~ 2-5%	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Орезивање дрвећа лишћара	ком	по потреби ~ 10-15%	*	*	*	*							*	*
Орезивање коренових изданака и избојака уз дебла	ком	3 - 6				*	*	*	*	*	*			
Окопавање тањира око дрвећа	ком	3 - 6				*	*	*	*	*	*			
Садња дрвећа	ком	по потреби ~ 10-20%	*	*	*								*	*
Заливање младог дрвећа	ком	20 - 40			*	*	*	*	*	*	*	*	*	
Хемијска заштита дрвећа против болести и штеточина	ком	4 - 6			*	*	*	*	*	*	*	*		
<b>ОДРЖАВАЊЕ ШИБЉА И НИСКИХ ЧЕТИНАРА</b>														
Ашовљење шибља	м <sup>2</sup>	1	*	*									*	*
Зимско орезивање шибља	ком	1	*	*									*	*
Летње орезивање старог шибља	ком	1					*	*						
Окопавање шибља са потребним плевљењем	м <sup>2</sup>	2 - 5				*	*	*	*	*	*	*		
Заливање младог шибља	м <sup>2</sup>	20 - 40			*	*	*	*	*	*	*	*	*	
Садња шибља	ком	по потреби ~ 5-10%	*	*	*							*	*	*

РАДОВИ НА ОДРЖАВАЊУ ЗЕЛЕНИЛА	Ј.М.	број операција	јануар	февруар	март	април	мај	јун	јул	август	септембар	октобар	новембар	децембар
Хемијска заштита шибља против болести и штеточина	м <sup>2</sup>	4 - 6			*	*	*	*	*	*	*	*		
<b>ОДРЖАВАЊЕ ЖИВЕ ОГРАДЕ</b>														
Орезивање живе ограде	м	3 - 6				*	*	*	*	*	*	*		
Окопавање живе ограде	м	3 - 6				*	*	*	*	*	*	*		
Садња живе ограде	м	по потреби ~ 5-10%	*	*	*							*	*	*
Заливање живе ограде	м	20 - 40			*	*	*	*	*	*	*	*	*	
Хемијска заштита живе ограде против болести и штеточина	м	4 - 6			*	*	*	*	*	*	*	*		
<b>ОДРЖАВАЊЕ И ФОРМИРАЊЕ ЦВЕТНИХ ГРЕДИЦА</b>														
Комплетна израда цветних гредица		2					*						*	
Садња ружа и перена на припремљеним цветним гредицама	ком	1				*	*					*	*	
Садња цвећа (расад једногодишњег и двогодишњег и луковица)	ком	1					*	*				*	*	
Одгртање садница ружа	ком	1			*									
Орезивање ружа после одгртања	ком	1			*									
Окопавање цветних гредица са потребним плевљењем	м <sup>2</sup>	6 - 10			*	*	*	*	*	*	*	*	*	
Орезивање прецветалих цветова сезонског цвећа, перена и ружа	м <sup>2</sup>	5 - 8				*	*	*	*	*	*			
Заливање цветних гредица цревом, пренос црева	м <sup>2</sup>	40 - 60				*	*	*	*	*	*	*		
Загртање садница ружа у јесен	ком	1											*	
Хемијска заштита цвећа против болести и штеточина		10 - 12			*	*	*	*	*	*	*	*		
<b>ОДРЖАВАЊЕ И ПОДИЗАЊЕ ТРАВНИХ ПОВРШИНА</b>														
Пролетње грабљање травњака	м <sup>2</sup>	1			*	*								
Аерација травњака	м <sup>2</sup>	1			*	*								
Кошење траве моторном косачицом	м <sup>2</sup>	5 - 14			*	*	*	*	*	*	*	*	*	

РАДОВИ НА ОДРЖАВАЊУ ЗЕЛЕНИЛА	Ј.М.	број операција	јануар	фeбруар	март	април	мај	јун	јул	август	септембар	октобар	новембар	децембар
Кошење травњака, амброзије и других коровских површина	m <sup>2</sup>	3 - 5				*	*	*	*	*	*	*		
Јесење грабљање травњака - вишекратно како опада лишће	m <sup>2</sup>	4	*	*	*								*	*
Јесење грабљање травњака - једнократно кад отпадне сав лист	m <sup>2</sup>	1	*	*	*								*	*
Кресање траве на стазама	m <sup>2</sup>	по потреби ~ 10%				*	*	*	*	*				
Засецање ивица травњака дуж пешачких стаза	m	по потреби ~ 10%				*	*	*	*	*				
<b>ОСТАЛИ РАДОВИ НА ОДРЖАВАЊУ</b>														
Чишћење бетонско-асфалтних стаза у парковима	m <sup>2</sup>	260 - 312	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Чишћење снега и посипање соли	час	по потреби	*	*	*								*	*
Стресање снега са дрвећа четинара	час	по потреби	*	*	*								*	*
Сакупљање папира на зеленим површинама	m <sup>2</sup>	260 - 312	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Утовар траве и лишћа у превозно средство	тура	312	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Чувар зеленила	дан	365	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Механичка заштита јавних зелених површина (метална заштита, заштитни стубићи, ивичњаци)	ком	по потреби	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>РАД МЕХАНИЗАЦИЈЕ</b>			*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*

\* месеци у којима се изводе радови

Постоји потреба за подизањем нивоа и квалитета услуга, као и повећањем површина за одржавање увођењем и осталих јавних зелених површина у редовно одржавање али се радови планирају до нивоа опредељених средстава.

### 3.4. Управљање ризицима у пословању

Прилог 3

#### Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Промена вредности улазног податка (цене, количине, радови...)	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		Корекција цене у складу са Законом, корекција Плана
Кашњење са почетком извођења инвестиционих радова	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Дефинисати периоде израде документације, као и рокове за израду документације



### 3.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране вредности

#### Прилог 4

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
<b>Укупни капитал</b>	План	1.959.765	1.970.845	1.969.214	1.967.715
	Реализација	1.965.988	1.964.990	1.967.853	-
	% одступања реализације од плана	+0%	-0%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-0%	-0%	+0%	0%
<b>Укупна имовина</b>	План	2.966.438	2.843.511	3.039.870	3.048.080
	Реализација	2.993.388	2.974.960	3.012.411	-
	% одступања реализације од плана	+1%	+5%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+8%	-1%	+1%	+1%
<b>Пословни приходи</b>	План	866.305	1.020.373	1.388.498	1.470.064
	Реализација	724.578	931.583	935.876	-
	% одступања реализације од плана	-16%	-9%	-33%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+3%	+29%	+0%	+57%
<b>Пословни расходи</b>	План	864.391	1.019.080	1.368.584	1.459.485
	Реализација	733.646	915.403	915.634	-
	% одступања реализације од плана	-15%	-10%	-33%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+2%	+25%	+0%	+59%
<b>Пословни резултат</b>	План	1.914	1.293	19.914	10.579
	Реализација	-9.068	16.180	20.242	-
	% одступања реализације од плана	-574%	+1151%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-47%	-278%	+25%	-48%
<b>Нето резултат</b>	План	214	3.393	314	2.874
	Реализација	176	822	1.273	-
	% одступања реализације од плана	-18%	-76%	+305%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-98%	+367%	+55%	+126%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>					
	План	395	395	395	395
	Реализација	381	367	395	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-7%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	-4%	+8%	0%
<b>Просечна нето зарада</b>					
	План	59.159	67.218	76.783	89.156
	Реализација	55.631	62.521	80.878	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-7%	+5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+10%	+12%	+29%	+10%
<b>Инвестиције</b>					
	План	258.717	181.655	114.943	61.608
	Реализација	204.316	166.650	72.627	-
	% одступања реализације од плана	-21%	-8%	-37%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+112%	-18%	-56%	-15%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2023. годину и реализација из 2023. године.

	2021. година реализација	2022. година реализација	2023. година	2024. година
ЕБИТДА	42.261	32.102	28.316	37.573
ROA	0,006	0,028	0,042	0,094
ROE	0,009	0,042	0,065	0,146
Оперативни новчани ток	157.555	37.184	129.286	63.108
Дуг / капитал	52,26	51,40	13,17	13,06
Ликвидност	51,64	27,85	30,36	32,72
% зарада у пословним приходима	68,99	57,67	67,24	49,83

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	2023. година	2024. година
Кредитно задужење без гаранције државе	-	-	-	-
Кредитно задужење са гаранцијом државе	-	-	-	-
Укупно кредитно задужење	-	-	-	-

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
Субвенције	План	198.484	142.793	75.800	21.860
	Пренето	167.885	139.669	69.236	0
	Реализовано	167.885	139.669	69.236	0
Остали приходи из буџета	План	734.462	846.042	988.455	1.113.706
	Пренето	678.566	803.203	922.627	0
	Реализовано	677.596	784.024	921.277	0
Укупно приходи из буџета	План	932.946	988.836	1.064.255	1.135.566
	Пренето	846.451	942.872	991.863	0
	Реализовано	845.481	923.693	990.513	0

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства ) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

### 4.1. Планиране вредности Биланса стања, Биланса успеха и Извештаја о токовима готовине за 2024. годину

Прилог 5.

#### БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	2.970.248	2.989.841	2.986.065	2.977.288
01	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	2.020.914	2.020.894	2.020.874	2.020.854
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.020.914	2.020.894	2.020.874	2.020.854
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	949.334	968.947	965.191	956.434
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	555.363	571.392	567.213	563.034
023	2. Постројења и опрема	0011	382.225	387.509	385.432	385.354
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.596	2.896	1.896	1.596
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	592	592	592	592
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	8.558	6.558	10.058	5.858
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	88.512	76.524	75.688	70.792
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	19.803	22.579	24.751	21.587
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	11.299	14.200	16.300	17.100
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	7.689	7.689	7.689	3.689
13	3. Роба	0034	758	612	680	698
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	57	78	82	100
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЈНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	25.564	31.200	21.000	13.800
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	25.564	31.200	21.000	13.800

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	4.332	6.832	5.732	5.200
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	4.332	6.832	5.732	5.200
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.620	1.920	1.850	1.350
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1.620	1.920	1.850	1.350
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	34.205	11.205	18.905	25.705
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.988	2.788	3.450	3.150
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	3.058.760	3.066.365	3.061.753	3.048.080
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	245.494	245.494	245.494	245.494
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	1.964.084	1.966.015	1.966.951	1.967.715
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	75.163	75.163	75.163	75.163
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	2.223.587	2.223.587	2.223.587	2.222.877
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	6.878	6.078	5.678	5.178
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.506	2.637	3.173	2.874
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.273	1.273	1.273	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	233	1.364	1.900	2.874
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	329.294	329.294	329.294	328.021
350	1. Губитак ранијих година	0413	329.294	329.294	329.294	328.021
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	36.201	36.848	37.005	37.110
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	36.201	36.848	37.005	37.110
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	19.808	19.252	19.217	19.083
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	16.393	17.596	17.788	18.027
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	5.258	5.258	5.258	3.528
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	822.495	828.274	823.986	823.343
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	230.722	229.970	228.553	216.384
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.000	1.000	1.000	1.000
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	1.000	1.000	1.000	1.000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	70.309	71.154	67.154	86.654
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	106.280	103.500	107.520	125.450
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	106.280	103.500	107.520	125.450
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	53.133	54.316	52.879	3.280
44, 45 и 46	1. Остале краткорочне обавезе	0450	49.270	50.253	50.116	

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
осим 467						
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.600	3.800	2.500	3.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	263	263	263	280
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	3.058.760	3.066.365	3.061.753	3.048.080
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	245.494	245.494	245.494	245.494

Прилог 5а

**БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01. до 31.12.2024. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	237.952	526.475	964.010	1.470.064
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	2.917	5.167	7.000	9.750
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	2.917	5.167	7.000	9.750
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	203.930	460.868	738.235	1.043.308
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	203.930	460.868	738.235	1.043.308
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				4.000
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	31.105	60.440	218.775	421.006
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	236.292	522.258	957.831	1.459.485
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.675	3.350	5.025	6.700
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	27.786	68.129	115.071	186.330
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	175.617	363.037	542.091	732.483
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	146.300	292.599	441.144	589.687
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	22.165	44.329	66.833	89.338
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	7.152	26.109	34.114	53.458
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	9.183	17.111	25.929	34.699
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	11.833	46.166	230.962	436.379
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	192	1.639	2.196	2.801
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	10.006	22.826	36.557	60.093
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	1.660	4.217	6.179	10.579
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	190	380	570	760
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И	1035				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
564	НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ					
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	190	380	570	760
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) $\geq 0$	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$	1038	190	380	570	760
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	500	1.000	1.500	2.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	475	865	1.340	2.200
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	438	877	1.316	1.755
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.700	3.485	5.185	8.500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	238.890	528.352	966.826	1.473.819
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	238.657	526.988	964.926	1.470.945
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$	1045	233	1.364	1.900	2.874
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$	1049	233	1.364	1.900	2.874
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) $\geq 0$	1055	233	1.364	1.900	2.874
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) $\geq 0$	1056				

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог 56

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	338.425	613.540	883.020	1.171.847
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	282.075	549.552	662.445	869.269
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	800	1.300	1.800	2.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	55.550	62.688	218.775	300.578
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	297.636	567.765	828.128	1.108.739
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	103.000	180.000	250.000	310.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	175.617	363.037	542.091	732.483
4. Плаћене камате у земљи	3010	830	850	870	900
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	789	1.578	2.367	3.156
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	13.500	18.000	27.000	55.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	3.900	4.300	5.800	7.200

43

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	<b>3015</b>	40.789	45.775	54.892	63.108
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	<b>3016</b>				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	30.789	58.775	60.192	61.608
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	30.789	58.775	60.192	61.608
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	<b>3027</b>				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	<b>3028</b>	30.789	58.775	60.192	61.608
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	<b>3046</b>				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>3047</b>				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	338.425	613.540	883.020	1.171.847
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	328.425	626.540	888.320	1.170.347
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	10.000			1.500
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>		13.000	5.300	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	24.205	24.205	24.205	24.205
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	34.205	11.205	18.905	25.705

#### 4.2. Структура планираних прихода и расхода

Укупна вредност планираних прихода ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад за 2024. годину износи 1.473.819.548,79 динара, а односи се на:

1	Услуге из делатности	745.454.000,00
2	Радови по уговорима	54.500.000,00
3	Приходи од радова из Програма заштите и унапређења животне средине	207.763.290,49
4	Суфинансирање Програма управљања СП "Дунавски парк" за 2024. годину (Субвенције Министарства за заштиту животне средине РС)	2.000.000,00
5	Приход од учешћа у пројекту ЛИИД	344.893.058,30

6	Приходи "Штранд"-а без прихода од услуга из делатности за одржавање зеленила	69.669.000,00
7	Приход од пристајања бродова на Пристан "Нови Сад II"	1.195.200,00
8	Приходи од биодекорација	7.387.000,00
9	Приходи од продаје робе и расадничке производње путем продајних објеката и продавница	9.750.000,00
10	Остали пословни приходи	31.453.000,00
11	Смањење вредности недовршене производње	-4.000.000,00
12	Финансијски приходи	
13	Остали приходи	3.755.000,00
<b>УКУПНО:</b>		<b>1.473.819.548,79</b>

Изворе прихода Предузећа карактерише изузетна везаност за средства Града Новог Сада, односно 68,51% планираног укупног прихода су средства из буџета Града Новог Сада, од чега се највећи део (54,28% укупног прихода) остварује од редовног одржавања зеленила и уништавања амброзије и других алергогених биљних врста. Сваке године ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад учествује и у радовима на очувању и унапређењу животне средине преко Градске управе за заштиту животне средине и ови приходи чине 14,10% планираног прихода.

Приход од учешћа у активностима везаним за Акциони план запошљавања Града Новог Сада кроз обуку приправника планиран је у износу од 2.040.000,00 динара, у оквиру позиције 10. Остали пословни приходи.

Предузеће као управљач спомеником природе „Дунавски парк“ сваке године подноси захтев Министарству за заштиту животне средине Републике Србије за доделу средстава за субвенционисање заштићених природних добара од националног интереса. Очекивани одобрени износ за 2024. годину, износи 2.000.000,00 динара колико је и обухваћено планом прихода.

Приходи од радова из Програма заштите и унапређења животне средине планирани су у висини од 207.763.290,49 динара од чега се део односи на реализацију радова по уговорима из претходне године, а део на уговоре који ће бити закључени у 2024. години.

Предузеће планира и учешће у међународним пројектима од којих се очекује приход у висини од 344.893.058,30 динара.

Извора сопствених прихода је недовољно, а у условима нелојалне конкуренције још је тежи пробој на тржиште. Ови приходи су планирани у вредности од 117.169.200,00 динара (7,95% укупног прихода), а односе се на пословање купалишта Штранд и пристана, приходе од биодекорација и малопродаје и услуга такозваним „трећим лицима“.

Р.бр.	ИЗВОРИ ПРИХОДА	Вредност	Процент учешћа у укупном приходу
1	Средства буџета Града Новог Сада	1.009.757.290,49	68,51
2	Средства буџета Републике Србије	2.000.000,00	0,14
3	Приходи од донација	344.893.058,30	23,40
4	Сопствени приходи	117.169.200,00	7,95
<b>УКУПНО:</b>		<b>1.473.819.548,79</b>	<b>100,00</b>

Укупни трошкови планирани за 2024. годину износе 1.470.945.131,30 динара:

1.	Набавна вредност продате робе	6.700.000,00
2.	Трошкови материјала, горива и енергије	186.330.000,00
3.	Трош. зарада, накнада зарада и остали лични расходи	732.483.073,00
4.	Трошкови производних услуга	436.379.058,30
5.	Трошкови амортизације и резервисања	37.500.000,00
6.	Нематеријални трошкови	60.093.000,00
7.	Финансијски расходи	760.000,00
8.	Остали расходи	10.700.000,00
<b>УКУПНО:</b>		<b>1.470.945.131,30</b>

Највеће учешће у укупним трошковима, од 49,80%, имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи. Маса зарада за 2024. годину планирана је у складу са потребама вршења делатности, законском регулативом и одредбама колективних уговора.

Трошкови производних услуга планирани су у висини од 436.379.058,30 динара и виши су у односу на реализацију претходних година јер се не односе само на редовно пословање него и на радове који се финансирају из донација.

На основу планираних параметара по којима се утврђује резултат пословања предузећа, ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад за 2024. годину планира добит у висини од 2.874.417,49 динара.

### 4.3. Цене

Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад основано је од стране Града за обављање делатности у интересу грађана Новог Сада. Као такво, под сталним је надзором оснивача, како у погледу количина и квалитета пружених услуга, тако и цена по којима се планирају и обрачунавају извршени радови.

Чланом 25. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16 и 95/18) прецизирана су начела за одређивање цена комуналних услуга:

- 1) начело "потрошач плаћа";
- 2) начело "загађивач плаћа";
- 3) довољност цене да покрије пословне расходе;

- 4) усаглашености цена комуналних услуга са начелом приступачности;
- 5) непостојања разлике у ценама између различитих категорија потрошача, сем ако се разлика заснива на различитим трошковима обезбеђивања комуналне услуге.

Ако се за различите категорије корисника примењују различити методи обрачуна, води се рачуна да цена буде сразмерна са трошковима пружања те услуге.

Елементи за одређивање цена услуга су:

- 1) пословни расходи исказани у пословним књигама и финансијским извештајима;
- 2) расходи за изградњу и реконструкцију објеката и набавку опреме, према усвојеним програмима и плановима Предузећа на које је оснивач дао сагласност;
- 3) добит вршиоца комуналне делатности.

Средства која су намењена за финансирање обнове и изградње објеката комуналне инфраструктуре исказују се посебно и могу се употребити само за те намене.

Одлуку о промени цена комуналних услуга доноси Предузеће. На одлуку о промени цена услуга сагласност даје оснивач. Уз захтев за давање сагласности доставља се Градској управи за комуналне послове образложење које садржи разлоге за промену и детаљну структуру предложене цене.

Одржавање зелених површина у Новом Саду заснива се на уговорном односу између Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад и Града као пружање услуга из делатности, а на бази количина и цена радова из прихваћене понуде.

Програм одржавања јавних зелених површина (одржавање зеленила из услуга из делатности из средстава буџета Града Новог Сада), као и динамички планови, рађени су на бази цена услуга по Ценовнику радова на одржавању зеленила ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад. Основни елемент за формирање цена услуга је цена рада за најједноставнији рад радника, коју је утврдио Градоначелник Града Новог Сада још 2004. године.

Наиме, цену рада за најједноставнији рад радника у износу од 8.210,00 динара утврдио је први пут својом одлуком Извршни одбор Скупштине Града Новог Сада 23.06.2004. године. Закључком Градоначелника Града Новог Сада број 352-2009/2004-I-10 од 27.01.2005. године, цена рада за најједноставнији рад радника утврђена је у износу од 8.210,00 динара.

Ценовна стратегија у периоду 2006.-2013. године утврђивана је годишњим програмима пословања Предузећа и предвиђана је корекција цена услуга на одржавању зеленила у складу са пројектованим растом цена на мало у Меморандумима Владе Републике Србије за сваку годину али је корекција Ценовника у складу са програмом сваки пут изостала. Цена најједноставнијег рада да је усклађивана са инструкцијама из Меморандума Владе износила би 14.294,15 динара већ за 2014. годину док би за 2015. годину била још за 5% виша, односно за 2016. годину за нових 4% виша, колика је била пројектована инфлација за 2015. и 2016. годину.

Закључком Градског већа Града Новог Сада број 352-1/2022-482-II од 29.12.2022. године утврђена је нова цена за најједноставнији рад која се примењује приликом пружања услуга из делатности у износу од 11.001,40 динара, која се примењује почев од 1. јануара 2023. године.

Ангажовањем недовољног броја радника за дати обим радова и повећањем интензивности рада, што је негативно (уместо продуктивности што би било позитивно) постижу се извесни ефекти али само на кратак рок уз ризик да дође до пада продуктивности условљеног премором радне снаге и могућношћу све учесталијег повређивања због пада концентрације услед премора.



#### 4.4. Приходи из буџета

Прилог 6.

### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 2023.					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено 31.12.2023.	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4=2-3+5	5
Субвенције	75.800.000,00	69.236.170,00	69.236.170,00	0,00	0,00
Остали приходи из буџета* (прилив средстава у 2023. години)	927.240.000,00	922.726.882,88	860.061.316,72	62.665.566,16	0,00
Остали приходи из буџета* (реализација пренетих средстава из ранијих година)	61.215.306,95	0,00	61.215.306,95	0,00	61.215.306,95
Остали приходи из буџета* (по уговорима из 2022. године) Повраћај неутрошеног аванса	-100.000,00	-100.000,00		0,00	100.000,00
<b>УКУПНО РЕАЛИЗАЦИЈА:</b>	<b>1.064.255.306,95</b>		<b>990.512.793,67</b>	<b>62.665.566,16</b>	<b>61.315.306,95</b>
<b>УКУПНО ПРЕНОС СРЕДСТАВА:</b>	<b>1.002.940.000,00</b>	<b>991.863.052,88</b>			

у динарима

План за период 01.01-31.12.2024. текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	15.500.000,00	21.860.000,00	21.860.000,00	21.860.000,00
Остали приходи из буџета* (прилив средстава у 2024. години)	160.000.000,00	434.320.000,00	720.440.000,00	1.051.040.000,00
Остали приходи из буџета*(реализација пренетих средстава из ранијих година)	62.665.566,16	62.665.566,16	62.665.566,16	62.665.566,16
<b>УКУПНО РЕАЛИЗАЦИЈА:</b>	<b>238.165.566,16</b>	<b>518.845.566,16</b>	<b>804.965.566,16</b>	<b>1.135.565.566,16</b>
<b>УКУПНО ПРЕНОС СРЕДСТАВА:</b>	<b>175.500.000,00</b>	<b>456.180.000,00</b>	<b>742.300.000,00</b>	<b>1.072.900.000,00</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

Неутрошена средства из 2023. године у износу од 62.665.566,16 динара су аванси за радове на заштити и унапређењу животне средине који ће у складу са уговором у целости бити реализовани у првом кварталу 2024. године без прилива средстава у 2024. години.

Програмом за 2024. годину предвиђена су средства субвенција у износу од 21.860.000,00 динара. То су средства капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада по Програму инвестиционих активности и услуга из делатности Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2024. годину и у целости су намењена за набавку опреме за основну делатност Предузећа.

Износи средстава су без пореза на додату вредност, а неутрошених пренетих средстава из претходне године нема.

Међу осталим приходима из буџета истичу се услуге из делатности и услуге уништавања коровске биљке амброзије и других алергогених биљака по уговорима са Градском управом за комуналне послове као и радови на заштити и унапређењу животне средине који се финансирају средствима Градске управе за заштиту животне средине и исказују се са порезом на додату вредност.

Програмом за 2024. годину предвиђени су остали приливи из буџета у висини од 1.051.040.000,00 динара (1.049.040.000,00 динара из буџета Града Новог Сада и 2.000.000,00 динара из буџета Републике Србије) за:

- услуге из делатности 820.000.000,00 динара,
- услуге по уговору 60.000.000,00 динара,
- радове на заштити и очувању животне средине 167.000.000,00 динара,
- рефундацију за рад приправника 2.040.000,00 динара и
- субвенција из буџета Републике Србије у износу од 2.000.000,00 динара за Дунавски парк.

Укупна реализација од стране Предузећа у 2024. години планира се у износу од 1.135.565.566,16 динара, док се пренос буџетских средстава на рачун Предузећа планира у износу од 1.072.900.000,00 динара.

#### **4.5. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи**

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и временаведеног на раду. Радни учинак запосленог утврђује се на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца.

Вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује се у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије. Минимална цена рада по часу усвојена за 2024. годину износи 271,00 динар.

Применом овако утврђене вредности радног часа обрачуната зарада, заједно са другим примањима запослених која се исплаћују за одговарајући месец, не сме довести до прекорачења планиране масе средстава за исплату зарада за одговарајући месец.

Програмом пословања одређена је маса средстава за исплату зарада на годишњем и месечном нивоу, за сваки месец појединачно, у складу са законом, смерницама Владе Републике Србије, колективним уговором и другим прописима који се односе на зараде.

Маса нето зарада у 2024. години планирана је у износу од 422.601.710,00 динара, бруто I у износу од 587.915.739,00 динара и бруто II у износу од 676.984.973,00 динара за планираних 395 запослених.

Висина накнаде за рад у надзорном одбору планира се у бруто износу од 1.389.600,00 динара.

Исплате везане за службена путовања, „Дневнице на службеном путу“ планиране су у висини плана за претходну пословну годину док су „Накнаде трошкова на службеном путу“ планиране у складу са потребама.

Према одредбама колективних уговора послодавац је дужан да запосленом обезбеди јубиларну награду за навршених 10, 15, 20, 25, 30, 35 и 40 година рада у непрекидном трајању код Послодавца као и да обезбеди деци сваког запосленог старости до 15 година, поклон за Нову годину или Божић и у складу са тим планирана су средства за ове намене. Такође, планира се исплата стипендија за децу преминулих радника Предузећа у висини неопорезованог износа.

Предузеће учествује у активностима везаним за Акциони план запошљавања Града Новог Сада кроз обуку приправника тако да је Програмом обухваћена и ова исплата у бруто износу од 1.771.602,00 динара, односно, бруто са доприносима на терет послодавца 2.040.000,00 динара.

У Прилогу 7. – ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ обухваћени су укупни трошкови отпремнина за одлазак у пензију као и јубиларних награда. У складу са законском регулативом део ових трошкова терети текући период док је преостали износ обухваћен резервисањима за ове исплате и терети трошкове ранијег периода.

Резервисања за исплате у 2023. години износе 899.840,00 динара за отпремнине и 2.239.203,07 динара за јубиларне награде.

Резервисања за исплате током 2024. године износе 975.000,00 динара за отпремнине и 1.826.000,00 динара за јубиларне награде.

Прилогом 7. - ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ обухваћени су и трошкови стручног усавршавања запослених који су књиговодствено обухваћени рачуном 550 у оквиру групе 55 – Нематеријални трошкови, а планирани су у износу од 300.000,00 динара.

Укупан износ приказаних трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних примања планиран за 2024. годину је 735.584.073,00 динара док је позиција у билансу успеха за ове намене нижа за износ резервисања и трошкова стручног усавршавања запослених.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2023.	Реализација 01.01-31.12.2023.	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	363.949.514,00	363.949.514,00	104.843.936,00	209.687.872,00	316.144.791,00	422.601.710,00
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	503.482.517,00	503.482.517,00	145.856.958,00	291.713.917,00	439.814.828,00	587.915.739,00
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	584.313.882,00	579.777.554,00	167.954.287,00	335.908.575,00	506.446.774,00	676.984.973,00
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	395	395	395	395	395	395
4.1.	- на неодређено време	305	305	305	305	305	305
4.2.	- на одређено време	90	90	90	90	90	90
5	Накнаде по уговору о делу	1.000.000,00	827.810,95	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	2	4	4	4	4
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора***	700.000,00	805.151,56	426.000,00	852.000,00	1.278.000,00	1.704.000,00
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора***	4	8	8	8	8	8
13	Накнаде члановима скупштине						

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2023.	Реализација 01.01-31.12.2023.	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.406.520,00	1.388.889,00	347.400,00	694.800,00	1.042.200,00	1.389.600,00
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	16.000.000,00	14.404.582,32	4.000.000,00	8.000.000,00	12.000.000,00	16.000.000,00
20	Дневнице на службеном путу	750.000,00	354.054,39	200.000,00	400.000,00	600.000,00	750.000,00
21	Накнаде трошкова на службеном путу	800.000,00	1.400.000,00	230.000,00	460.000,00	690.000,00	920.000,00
22	Отпремнина за одлазак у пензију	2.242.500,00	2.971.101,71		812.500,00	2.031.250,00	3.250.000,00
23	Број прималаца отпремнине	6	8		2	5	8
24	Јубиларне награде	5.535.000,00	5.626.858,79	501.000,00	3.529.000,00	4.030.000,00	4.647.000,00
25	Број прималаца јубиларних награда	32	33	3	20	23	28
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	22.838.500,00	22.149.949,92	1.075.000,00	11.369.300,00	12.444.300,00	22.838.500,00
28	Стипендије	1.260.000,00	922.992,00	315.000,00	630.000,00	945.000,00	1.260.000,00
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	3.940.000,00	1.787.744,62	510.000,00	1.520.000,00	2.030.000,00	4.540.000,00
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	300.000,00	300.000,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

\*\*\* обухвата накнаде физичким лицима власницима закупљеног пословног простора (продавница "Нарцис") после реституције од ЈП "Пословни простор" Нови Сад и накнаде за дуално образовање

## **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА**

Процењени нето добитак за 2023. годину расподелиће се у складу са законом, Одлуком о буџету Града Новог Сада и Статутом ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад.

У складу са Статутом ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад и Одлуком о буџету Града Новог Сада, Надзорни одбор Предузећа доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, уз сагласност Скупштине Града Новог Сада.

Нето добит Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад према усвојеним финансијским извештајима за 2020. годину, износи 7.922.961,83 динара, која се распоредила на следећи начин: део нето добити у износу од 200.000,00 динара расподељен је оснивачу, а део нето добити у износу од 7.722.961,83 динара расподељен је за покриће губитака из ранијих година Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад. На Одлуку Надзорног одбора ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2020. године, Скупштина Града Новог Сада дала је сагласност Решењем број: 352-3/2021-193-I („Службени лист Града Новог Сада“, број 24/21). Део нето добити у износу од 200.000,00 динара уплаћен је у буџет Града Новог Сада 26. августа 2021. године.

Нето добит Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад према усвојеним финансијским извештајима за 2021. годину, износи 176.472,88 динара распоређена је на следећи начин: 50% нето добити у износу од 88.236,44 динара расподељен је оснивачу, а 50% нето добити у износу од 88.236,44 динара расподељен је за покриће губитака из ранијих година Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад. На Одлуку Надзорног одбора ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2021. године, Скупштина Града Новог Сада дала је сагласност Решењем број: 352-3/2022-137-I („Службени лист Града Новог Сада“, број 32/22). Део нето добити у износу од 88.236,44 динара уплаћен је у буџет Града Новог Сада 24. августа 2022. године.

Нето добит Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад према усвојеним финансијским извештајима за 2022. годину, износи 822.443,64 динара распоређена је на следећи начин: 50% нето добити у износу од 411.221,82 динара расподељен је оснивачу, а 50% нето добити у износу од 411.221,82 динара расподељен је за покриће губитака из ранијих година Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад. На Одлуку Надзорног одбора ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2022. године, Скупштина Града Новог Сада дала је сагласност Решењем број: 352-3/2023-216-I („Службени лист Града Новог Сада“, број 46/23). Део нето добити у износу од 411.221,82 динара уплаћен је у буџет Града Новог Сада 21. септембра 2023. године.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

**Структура запослених и динамика запошљавања** **Прилог 8.**  
**Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2023. године**

Редни број	Сектор	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Дирекција предузећа	7	53	53	9	44
2	Сектор за пројектовање, подизање, одржавање и производњу зеленила	69	242	242	200	42
3	Сектор за комерцијалне послове	20	49	49	46	3
4	Сектор за економске и финансијске послове	11	13	13	13	
5	Сектор за правне и опште послове	14	38	38	37	1
<b>УКУПНО:</b>		<b>121</b>	<b>395</b>	<b>395</b>	<b>305</b>	<b>90</b>

### Прилог 9

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2023. (процена)	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023. (процена)	Број на дан 31.12.2024.
1	<b>ВСС</b>	70	70	3	3
2	<b>ВС</b>	5	5		
3	<b>ВКВ</b>	0	0		
4	<b>ССС</b>	127	127		
5	<b>КВ</b>	106	106		
6	<b>ПК</b>	26	26		
7	<b>НК</b>	61	61		
<b>УКУПНО</b>		<b>395</b>	<b>395</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023. (процена)	Број запослених 31.12.2024.
1	<b>До 30 година</b>	25	23
2	<b>30 до 40</b>	57	56
3	<b>40 до 50</b>	116	115
4	<b>50 до 60</b>	144	143
5	<b>Преко 60</b>	53	58
<b>УКУПНО</b>		<b>395</b>	<b>395</b>
<b>Просечна старост</b>		<b>48,22</b>	<b>48,53</b>

#### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2023. (процена)	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023. (процена)	Број на дан 31.12.2024.
1	<b>Мушки</b>	248	248	2	2
2	<b>Женски</b>	147	147	1	1
<b>УКУПНО</b>		<b>395</b>	<b>395</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

#### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023. (процена)	Број запослених 31.12.2024.
1	<b>До 5 година</b>	40	38
2	<b>5 до 10</b>	38	37
3	<b>10 до 15</b>	56	55
4	<b>15 до 20</b>	73	74
5	<b>20 до 25</b>	71	73
6	<b>25 до 30</b>	41	40
7	<b>30 до 35</b>	28	26
8	<b>Преко 35</b>	48	52
<b>УКУПНО</b>		<b>395</b>	<b>395</b>

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2023. године	395		Стање на дан 30.06.2023. године	395
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.	3
1			1	Одлазак у пензију	3
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.	3
1			1	Замена пензионисаног радника	3
2			2		
	Стање на дан 31.03.2024. године	395		Стање на дан 30.09.2024. године	395
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2024. године	395		Стање на дан 30.09.2024. године	395
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.	2		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.	3
1	Одлазак у пензију	2	1	Одлазак у пензију	3
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.	2		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.	3
1	Замена пензионисаног радника	2	1	Замена пензионисаног радника	3
2			2		
	Стање на дан 30.06.2024. године	395		Стање на дан 31.12.2024. године	395



## 6.1. Средства за зараде запослених

Прилог 11.

### Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 1

Реализација по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених***	Маса зарада	просечна зарада	број запослених***	Маса зарада	просечна зарада	број запослених***	Маса зарада	просечна зарада	број запослених***	Маса зарада	просечна зарада
I	358	35.735.738	99.820	351	35.331.195	100.659	6	184.933	30.822	1	219.610	219.610
II	362	32.808.879	90.632	351	32.038.166	91.277	10	553.884	55.388	1	216.829	216.829
III	374	38.023.130	101.666	349	36.450.968	104.444	24	1.340.499	55.854	1	231.663	231.663
IV	377	35.510.764	94.193	349	33.305.737	95.432	27	1.977.725	73.249	1	227.302	227.302
V	373	40.543.208	108.695	346	38.076.010	110.046	26	2.234.398	85.938	1	232.800	232.800
VI	371	38.761.927	104.480	343	36.163.365	105.433	27	2.370.599	87.800	1	227.963	227.963
VII	375	39.355.691	104.949	343	36.357.116	105.997	31	2.766.933	89.256	1	231.642	231.642
VIII	374	41.378.857	110.639	341	38.191.034	111.997	32	2.953.339	92.292	1	234.484	234.484
IX	369	37.149.340	100.676	336	34.239.717	101.904	32	2.680.615	83.769	1	229.008	229.008
X	373	38.634.336	103.577	336	35.373.564	105.278	36	3.028.630	84.129	1	232.142	232.142
XI	395	64.114.793	162.316	348	57.901.940	166.385	46	5.921.252	128.723	1	291.601	291.601
XII	395	61.465.854	155.610	348	55.270.033	158.822	46	5.904.720	128.363	1	291.101	291.101
УКУПНО	4.496	503.482.517	1.337.252	4.141	468.698.845	1.357.674	343	31.917.527	995.584	12	2.866.145	2.866.145
ПРОСЕК	375	41.956.876,42	111.437,69	345	39.058.237,08	113.139,51	29	2.659.793,92	82.965,34	1	238.845,42	238.845,42

\* исплата са проценем до краја године

\*\* старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2022. године

\*\*\* број запослених који су примили зараду

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	395	51.610.924	130.661	394	51.279.035	130.150			-	1	331.889	331.889
II	395	47.123.017	119.299	394	46.820.151	118.833			-	1	302.866	302.866
III	395	47.123.017	119.299	394	46.819.151	118.830			-	1	303.866	303.866
IV	395	49.366.970	124.980	394	49.048.593	124.489			-	1	318.377	318.377
V	395	51.610.924	130.661	394	51.278.650	130.149			-	1	332.274	332.274
VI	395	44.879.065	113.618	392	44.395.147	113.253	2	193.369	96.685	1	290.549	290.549
VII	395	51.610.924	130.661	392	51.054.277	130.241	2	222.373	111.187	1	334.274	334.274
VIII	395	49.366.970	124.980	391	48.727.397	124.622	3	319.874	106.625	1	319.699	319.699
IX	395	47.123.017	119.299	389	46.306.386	119.040	5	511.507	102.301	1	305.124	305.124
X	395	51.610.924	130.661	389	50.716.430	130.376	5	560.220	112.044	1	334.274	334.274
XI	395	47.123.017	119.299	388	46.202.997	119.080	6	615.396	102.566	1	304.624	304.624
XII	395	49.366.970	124.980	386	48.183.226	124.827	8	864.045	108.006	1	319.699	319.699
УКУПНО	4.740	587.915.739	1.488.394	4.697	580.831.440	1.483.890	31	3.286.784	739.413	12	3.797.515	3.797.515
ПРОСЕК	395	48.992.978,25	124.032,86	391	48.402.620,00	123.657,46	4	469.540,57	105.630,39	1	316.459,58	316.459,58

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	395	59.429.979	150.456	394	59.047.809	149.868				1	382.170	382.170
II	395	54.262.154	137.373	394	53.913.404	136.836				1	348.750	348.750
III	395	54.262.154	137.373	394	53.912.252	136.833				1	349.902	349.902
IV	395	56.846.066	143.914	394	56.479.455	143.349				1	366.611	366.611
V	395	59.429.979	150.456	394	59.047.365	149.866				1	382.614	382.614
VI	395	51.678.243	130.831	392	51.121.012	130.411	2	222.664	111.332	1	334.567	334.567
VII	395	59.429.979	150.456	392	58.788.999	149.972	2	256.063	128.032	1	384.917	384.917
VIII	395	56.846.066	143.914	391	56.109.598	143.503	3	368.335	122.778	1	368.133	368.133
IX	395	54.262.154	137.373	389	53.321.804	137.074	5	589.000	117.800	1	351.350	351.350
X	395	59.429.979	150.456	389	58.399.969	150.128	5	645.093	129.019	1	384.917	384.917
XI	395	54.262.154	137.373	388	53.202.751	137.120	6	708.628	118.105	1	350.775	350.775
XII	395	56.846.066	143.914	386	55.482.985	143.738	8	994.948	124.369	1	368.133	368.133
УКУПНО	<b>4.740</b>	<b>676.984.973</b>	<b>1.713.886</b>	<b>4.697</b>	<b>668.827.403</b>	<b>1.708.699</b>	<b>31</b>	<b>3.784.731</b>	<b>851.434</b>	<b>12</b>	<b>4.372.839</b>	<b>4.372.839</b>
ПРОСЕК	<b>395</b>	<b>56.415.414,42</b>	<b>142.823,83</b>	<b>391</b>	<b>55.735.616,92</b>	<b>142.391,57</b>	<b>4</b>	<b>540.675,86</b>	<b>121.633,37</b>	<b>1</b>	<b>364.403,25</b>	<b>364.403,25</b>

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2023. години		Планирана у 2024. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	67.674,38	49.610,94	88.843,00	65.005,00
	Највиша зарада	190.377,33	135.625,70	232.303,00	170.449,00
Пословодство	Најнижа зарада	216.829,37	154.168,59	290.549,00	215.053,00
	Највиша зарада**	234.483,61	166.544,20	334.274,00	245.704,00

\* са проценом до краја године

\*\* износима зараде у Прилогу 11. за новембар и децембар је обухваћена исплата разлике припадајућег регреса за 2023. годину и исплаћеног износа током првих десет месеци

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2024. до \_\_\_\_\_ 2024. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

## Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2024. до \_\_\_\_\_ 2024. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

## 6.2. Накнаде члановима надзорног одбора

Надзорни одбор Предузећа има 3 члана: председник надзорног одбора и два члана од којих је један из редова запослених у Предузећу.

Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године утврђена је висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима Надзорног одбора у месечном нето износу од 25.000,00 динара, до утврђивања висине накнаде на основу степена реализације програма пословања предузећа.

У складу са овим Закључком, за 2024. годину, планирана је маса накнада за рад чланова Надзорног одбора. Уколико износ накнаде буде утврђен у другачијем износу кориговаће се износи исплата, а корекција масе накнада биће обухваћена изменом Програма пословања.

### Прилог 12

#### Накнаде Надзорног одбора у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор реализација 2023. година*				Надзорни одбор план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
II	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
III	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
V	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VIII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IX	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
X	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
<b>УКУПНО</b>	<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>		<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	
<b>ПРОСЕК</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>

\*реализација са проценом до краја године

#### Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор реализација 2023. година*				Надзорни одбор план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
II	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2

у динарима

Месец	Надзорни одбор реализација 2023. година*				Надзорни одбор план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
III	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
IV	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
V	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
VI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
VII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
VIII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
IX	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
X	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
XI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
XII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.800,00	38.600,00	38.600,00	2
<b>УКУПНО</b>	<b>1.388.889,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>462.963,00</b>		<b>1.389.600,00</b>	<b>463.200,00</b>	<b>463.200,00</b>	
<b>ПРОСЕК</b>	<b>115.740,75</b>	<b>38.580,25</b>	<b>38.580,25</b>	<b>2</b>	<b>115.800,00</b>	<b>38.600,00</b>	<b>38.600,00</b>	<b>2</b>

\*реализација са проценем до краја године

### 6.3. Комисија за ревизију

Према члану 55. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19) јавно предузеће чији је оснивач Република Србија има комисију за ревизију. Како је оснивач Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад јединица локалне самоуправе Предузеће није у обавези да именује Комисију за ревизију по наведеном пропису.

### Прилог 13

#### Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2023. година				Комисија за ревизију план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
<b>УКУПНО</b>								
<b>ПРОСЕК</b>								

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2023. година					Комисија за ревизију план 2024. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
<b>УКУПНО</b>										
<b>ПРОСЕК</b>										



## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2023. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2023. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2024. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	
												Укупно главница	Укупно камата			
Домаћи кредитор																
Страни кредитор																
Укупно кредитно задужење																
од чега за ликвидност																
од чега за капиталне пројекте																

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 15

### ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2023. години (Процена)	План за 01.01.-31.03.2024.	План за 01.01.-30.06.2024.	План за 01.01.-30.09.2024.	План за 01.01.-31.12.2024.
<b>Добра</b>						
1	Канцеларијски материјал	600.000,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
2	Боје, лакови и разређивачи	1.000.000,00	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
3	Производи за чишћење	1.800.000,00	450.000,00	900.000,00	1.350.000,00	1.800.000,00
4	Пољопривредне алатке	500.000,00	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
5	Рачунари и рачунарска опрема	2.000.000,00	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
6	Водоводни и канализациони материјал	1.500.000,00	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
7	Столарски материјал	1.600.000,00	400.000,00	800.000,00	1.200.000,00	1.600.000,00
8	Грађевински материјал	1.600.000,00	400.000,00	800.000,00	1.200.000,00	1.600.000,00
9	Ситан алат за радионице	500.000,00	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
10	Супстрати	2.000.000,00	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
11	Плодна земља	9.000.000,00	2.250.000,00	4.500.000,00	6.750.000,00	9.000.000,00
12	Универзални резервни делови	800.000,00	200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
13	Радна одећа, специјална радна одећа и прибор	5.000.000,00	2.250.000,00	4.500.000,00	6.750.000,00	9.000.000,00
14	Горива	33.000.000,00	8.400.000,00	16.800.000,00	25.200.000,00	33.600.000,00
15	Мазива	1.500.000,00	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
16	Двогодишња расада - јесења расада	1.500.000,00	468.750,00	937.500,00	1.406.250,00	1.875.000,00
17	Луковице	1.000.000,00	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
18	Једногодишњи расад - летња расада	4.000.000,00	1.425.000,00	2.850.000,00	4.275.000,00	5.700.000,00

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2023. години (Процена)	План за 01.01.-31.03.2024.	План за 01.01.-30.06.2024.	План за 01.01.-30.09.2024.	План за 01.01.-31.12.2024.
19	Семе траве	1.800.000,00	675.000,00	1.350.000,00	2.025.000,00	2.700.000,00
20	Вештачко ђубриво	1.500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
21	Малч	3.000.000,00	925.000,00	1.850.000,00	2.775.000,00	3.700.000,00
22	Садни материјал	14.000.000,00	8.750.000,00	17.500.000,00	26.250.000,00	35.000.000,00
23	Металургија	2.000.000,00	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
24	Електроматеријал	600.000,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
25	Резервни делови за одржавање заливних система	2.600.000,00	650.000,00	1.300.000,00	1.950.000,00	2.600.000,00
26	Тонери за штампаче	600.000,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
27	Резервни делови за пољопривредне машине Stihl	3.000.000,00	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
28	Ножеви за пољопривредну механизацију	400.000,00	200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
29	Акумулатори	600.000,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
30	Гуме за возила	1.600.000,00	400.000,00	800.000,00	1.200.000,00	1.600.000,00
31	Електрична енергија	24.000.000,00	6.000.000,00	12.000.000,00	18.000.000,00	24.000.000,00
32	Тресет	195.000,00	87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
33	Одливци за парковске клупе	1.192.415,00	300.000,00	600.000,00	900.000,00	1.200.000,00
34	Бусен траве	1.200.000,00	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
35	Чамова грађа	2.100.000,00	525.000,00	1.050.000,00	1.575.000,00	2.100.000,00
36	Вертикална метална заштита	998.985,00	300.000,00	600.000,00	900.000,00	1.200.000,00
37	Резервни делови за пољопривредну механизацију	4.000.000,00	1.500.000,00	3.000.000,00	4.500.000,00	6.000.000,00
38	Видео надзор	-	5.700.000,00	5.700.000,00	5.700.000,00	5.700.000,00
39	Полипропиленске цеви	-	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
40	Резервни делови	-	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
41	Самоходне косачице са прикључцима (2 комада)	10.492.750,00	-	-	-	-
42	Ауто цистерна	14.117.280,00	-	-	-	-
43	Камион до 3,5t носивости	6.136.000,00	-	-	-	-
44	Паметна клупа	-	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
45	Приколица за тракторе	800.000,00	-	-	-	-
46	Плато приколица	1.711.000,00	-	-	-	-

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2023. години (Процена)	План за 01.01.-31.03.2024.	План за 01.01.-30.06.2024.	План за 01.01.-30.09.2024.	План за 01.01.-31.12.2024.
47	Ситна пољопривредна механизација	2.093.000,00	-	-	-	-
48	Цепач трупца	1.980.000,00	-	-	-	-
49	Садни материјал	1.400.000,00	-	-	-	-
50	Резервни делови за дробилицу	-	1.500.000,00	3.000.000,00	4.500.000,00	6.000.000,00
51	Средства за хемијску заштиту		750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
52	Дендро репроматеријал		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
53	Беспилотни систем за заштиту биља са опремом и обуком		4.700.000,00	4.700.000,00	4.700.000,00	4.700.000,00
54	Самоходне косачице са прикључцима (2 комада)		10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00
55	Ситна пољопривредна механизација		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	<b>Добра на која се закон не примењује</b>					
56	Роба за даљу продају	7.229.050,59	1.625.000,00	3.250.000,00	4.875.000,00	6.500.000,00
57	Материјал за израду готових производа за даљу продају	-	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
58	Природни гас	-	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
59	Збирно остала добра на која се закон не примењује	3.500.000,00	3.236.250,00	6.472.500,00	9.708.750,00	12.945.000,00
	<b>Укупно добра:</b>	<b>183.745.480,59</b>	<b>78.217.500,00</b>	<b>128.035.000,00</b>	<b>177.852.500,00</b>	<b>227.670.000,00</b>
	<b>Услуге</b>					
1	Мобилна телефонија	3.000.000,00	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
2	Фиксна телефонија	900.000,00	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
3	Услуга осигурања	8.535.064,00	2.700.000,00	5.400.000,00	8.100.000,00	10.800.000,00
4	Услуга ангажовања спасиоца и лекара на купалишту Штранд	4.600.000,00	1.500.000,00	3.000.000,00	4.500.000,00	6.000.000,00
5	Услуге у области хортикултуре	30.000.000,00	9.000.000,00	18.000.000,00	27.000.000,00	36.000.000,00
6	Услуге одржавања и поправке теретних возила и припадајуће опреме	2.798.751,60	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
7	Услуге одржавања и поправке грађевинских машина и припадајуће опреме	2.000.000,00	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
8	Услуге одржавања и поправке теретних возила и припадајуће опреме - Volvo	2.000.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
9	Услуге одржавања и поправке дизалица	2.500.000,00	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
10	Услуге одржавања и поправке трактора и припадајуће опреме	3.500.000,00	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
11	Услуге у области хортикултуре	2.000.000,00	-	-	-	-
12	Израда техничке документације Мишелук II паркови	-		2.500.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2023. години (Процена)	План за 01.01.-31.03.2024.	План за 01.01.-30.06.2024.	План за 01.01.-30.09.2024.	План за 01.01.-31.12.2024.
13	Услуга израде студије за биогасно постројење	-		2.500.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
14	Услуга израде пројекта за производњу електричне енергије путем соларних панела	-		1.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
15	Услуга изнајмљивања дизалица		500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
16	Услуга изнајмљивања механизације		500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
	<b>Услуге на које се закон не примењује</b>					
17	Правни савети и заступања	5.500.000,00	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
18	Ангажовање службе обезбеђења	6.292.440,00		3.475.000,00	6.950.000,00	6.950.000,00
19	Збирно остале услуге на које се закон не примењује		7.522.750,00	15.045.500,00	22.568.250,00	30.091.000,00
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>73.626.255,60</b>	<b>28.697.750,00</b>	<b>67.370.500,00</b>	<b>106.543.250,00</b>	<b>135.241.000,00</b>
	<b>Радови</b>					
1	Изградња резервоара и ценовода за рецикулацију техничке воде	-	-	16.708.000,00	16.708.000,00	16.708.000,00
2	Реконструкција и уређење Футошког парка без зоне језера	-	82.058.514,58	164.117.029,15	246.175.543,73	328.234.058,30
3	Реконструкција и уређење Футошког парка у зони језера	-	4.164.750,00	8.329.500,00	12.494.250,00	16.659.000,00
	<b>Радови на које се закон не примењује</b>					
	<b>Укупно радови:</b>	<b>-</b>	<b>86.223.264,58</b>	<b>189.154.529,15</b>	<b>275.377.793,73</b>	<b>361.601.058,30</b>
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ:</b>	<b>257.371.736,19</b>	<b>193.138.514,58</b>	<b>384.560.029,15</b>	<b>559.773.543,73</b>	<b>724.512.058,30</b>

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Из средстава капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада за 2024. годину финансираће се набавка опреме у укупној вредности од 21.860.000,00 динара.

За део опреме чија је набавка планирана за 2023. годину, а не може бити испоручена у истој години и за коју је уплаћен аванс од 50% вредности опреме обезбеђена су средства за наставак реализације уговорених обавеза у 2024. години у износу од 400.000,00 динара за приколицу за тракторе, 855.500,00 динара за плато приколицу, 3.068.000,00 за камион до 3,5 тоне носивости, 1.046.500,00 за ситну пољопривредну механизацију и 990.000,00 динара за цепач трупца.

Из сопствених средства, планира се набавка добара у износу од 19.540.000,00 динара и услуге у вредности од 3.500.000,00 динара.

Планирани су радови на изградњи резервоара и цевовода за рецикулацију техничке воде који ће бити финансирани средствима иностраних донација.

Укупна вредност инвестиционих улагања износи 61.608.000,00 динара, а динамика реализације, односно структура по изворима и намени је дата у следећим прегледима:

Извор финансирања	План 01.01.-31.03.2024	План 01.01.-30.06.2024	План 01.01.-30.09.2024	План 01.01.-31.12.2024
Средства Буџета Града Новог Сада (капиталне субвенције)	15.500.000,00	21.860.000,00	21.860.000,00	21.860.000,00
Сопствена средства	15.289.000,00	20.207.000,00	21.624.000,00	23.040.000,00
Остало		16.708.000,00	16.708.000,00	16.708.000,00
<b>Укупно:</b>	<b>30.789.000,00</b>	<b>58.775.000,00</b>	<b>60.192.000,00</b>	<b>61.608.000,00</b>

Врста инвестиција	План 01.01.-31.03.2024	План 01.01.-30.06.2024	План 01.01.-30.09.2024	План 01.01.-31.12.2024
Добра	30.789.000,00	38.567.000,00	39.984.000,00	41.400.000,00
Радови		16.708.000,00	16.708.000,00	16.708.000,00
Услуге		3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
<b>Укупно:</b>	<b>30.789.000,00</b>	<b>58.775.000,00</b>	<b>60.192.000,00</b>	<b>61.608.000,00</b>

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Р. бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања 8=12+13+14	План 2024. година				План 2025. година	План 2026. година
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Самоходне косачице са прикључцима (2 комада)			10.500		Сопствена средства	0						
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500		
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>10.500</b>	<b>10.500</b>	<b>10.500</b>	<b>10.500</b>	<b>10.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2	Ситна пољопривредна механизација			5.000		Сопствена средства	0						
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000		
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3	Приколица за тракторе - наставак уговорених обавеза из 2023. године			800	400	Сопствена средства	0						
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	400		400	400	400		
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4	Плато приколица - наставак уговорених обавеза из 2023. године			1.711	856	Сопствена средства	0						
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	855		855	855	855		
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>855</b>	<b>0</b>	<b>855</b>	<b>855</b>	<b>855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Р. бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2024. година				План 2025. година	План 2026. година
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
1	2	3	4	5	6	7	8=12+13+14	9	10	11	12	13	14
						Укупно:	855	0	855	855	855	0	0
5	Камион до 3,5t носивости - наставак уговорених обавеза из 2023. године			6.136	3.068	Сопствена средства	0						
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	3.068		3.068	3.068	3.068		
						Остало	0						
						Укупно:	3.068	0	3.068	3.068	3.068	0	0
6	Ситна пољопривредна механизација - наставак уговорених обавеза из 2023. године			2.093	1.046	Сопствена средства	0						
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	1.047		1.047	1.047	1.047		
						Остало	0						
						Укупно:	1.047	0	1.047	1.047	1.047	0	0
7	Цепач трупаца - наставак уговорених обавеза из 2023. године			1.980	990	Сопствена средства	0						
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	990		990	990	990		
						Остало	0						
						Укупно:	990	0	990	990	990	0	0
8	Рачунари и рачунарска опрема			2.000		Сопствена средства	2.000	500	1.000	1.500	2.000		
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						Укупно:	2.000	500	1.000	1.500	2.000	0	0
9	Видео надзор			5.700		Сопствена средства	5.700	5.700	5.700	5.700	5.700		
						Позајмљена средства	0						



Р. бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2024. година				План 2025. година	План 2026. година
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
1	2	3	4	5	6	7	8=12+13+14	9	10	11	12	13	14
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>5.700</b>	<b>5.700</b>	<b>5.700</b>	<b>5.700</b>	<b>5.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Паметна клупа			2.000		Сопствена средства	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000		
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	Апарати и опрема за гашење пожара			500		Сопствена средства	500	125	250	375	500		
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>500</b>	<b>125</b>	<b>250</b>	<b>375</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12	Телефонски апарати			30		Сопствена средства	30	8	15	23	30		
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>23</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
13	Клима уређаји			200		Сопствена средства	200	50	100	150	200		
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>200</b>	<b>50</b>	<b>100</b>	<b>150</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Р. бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2024. година				План 2025. година	План 2026. година
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
1	2	3	4	5	6	7	8=12+13+14	9	10	11	12	13	14
14	Бела техника			150		Сопствена средства	150	37	75	112	150		
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>150</b>	<b>37</b>	<b>75</b>	<b>112</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	Цераде			100		Сопствена средства	100	25	50	75	100		
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>100</b>	<b>25</b>	<b>50</b>	<b>75</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16	Канцеларијска опрема			200		Сопствена средства	200	50	100	150	200		
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>200</b>	<b>50</b>	<b>100</b>	<b>150</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
17	Канцеларијски намештај			450		Сопствена средства	450	113	226	338	450		
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>450</b>	<b>113</b>	<b>226</b>	<b>338</b>	<b>450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	Фискалне касе			150		Сопствена средства	150	38	75	113	150		
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						

Р. бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2024. година				План 2025. година	План 2026. година
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
1	2	3	4	5	6	7	8=12+13+14	9	10	11	12	13	14
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>150</b>	<b>38</b>	<b>75</b>	<b>113</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
19	Кардани			500		Сопствена средства	500	125	250	375	500		
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>500</b>	<b>125</b>	<b>250</b>	<b>375</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
20	Пумпа за воду			400		Сопствена средства	400	100	200	300	400		
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>400</b>	<b>100</b>	<b>200</b>	<b>300</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
21	Танкване			90		Сопствена средства	90	23	46	68	90		
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>90</b>	<b>23</b>	<b>46</b>	<b>68</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	Разни ручни алат			900		Сопствена средства	900	225	450	675	900		
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>900</b>	<b>225</b>	<b>450</b>	<b>675</b>	<b>900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
23	Муљна кашика за ЛЦБ			200		Сопствена средства	200	200	200	200	200		

Р. бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2024. година				План 2025. година	План 2026. година
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
1	2	3	4	5	6	7	8=12+13+14	9	10	11	12	13	14
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
24	Приколица за чамац са церадом			300		Сопствена средства	300	300	300	300	300		
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
25	Беспилотни систем за заштиту биља са опремом и обуком			4.700		Сопствена средства	4.700	4.700	4.700	4.700	4.700		
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>4.700</b>	<b>4.700</b>	<b>4.700</b>	<b>4.700</b>	<b>4.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	Плазма за сечење метала			420		Сопствена средства	420	420	420	420	420		
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						<b>Укупно:</b>	<b>420</b>	<b>420</b>	<b>420</b>	<b>420</b>	<b>420</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
27	Сет зуба за виле (утоваривач)			550		Сопствена средства	550	550	550	550	550		
						Позajмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						

Р. бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2024. година				План 2025. година	План 2026. година
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
1	2	3	4	5	6	7	8=12+13+14	9	10	11	12	13	14
						Укупно:	550	550	550	550	550	0	0
36	Услуга израде пројекта за производњу електричне енергије путем соларних панела			3.500		Сопствена средства	3.500		3.500	3.500	3.500		
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	0						
						Укупно:	3.500	0	3.500	3.500	3.500	0	0
37	Изградња резервоара и ценовода за рецикулацију техничке воде			16.708		Сопствена средства	0						
						Позајмљена средства	0						
						Средства буџета (по контима)	0						
						Остало	16.708		16.708	16.708	16.708		
						Укупно:	16.708	0	16.708	16.708	16.708	0	0
	УКУПНО - Сопствена средства						23.040	15.289	20.207	21.624	23.040	0	0
	УКУПНО - Позајмљена средства						0	0	0	0	0	0	0
	УКУПНО - Средства буџета (по контима)						21.860	15.500	21.860	21.860	21.860	0	0
	УКУПНО - Остало						16.708	0	16.708	16.708	16.708	0	0
	Укупно инвестиције:			67.968	6.360		61.608	30.789	58.775	60.192	61.608	0	0

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад средства за посебне намене у 2024. години, са циљем максималне штедње, планира у нивоу планираних средстава у 2023. години за исте намене.

Прилог 17

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2023. година	Реализација (процена) 2023. година	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	520.000,00	520.000,00	100.000,00	200.000,00	350.000,00	520.000,00
6.	Реклама и пропаганда	960.000,00	960.000,00	200.000,00	500.000,00	850.000,00	960.000,00
7.	Остало						

Средства за спонзорства нису планирана за 2024. годину.

Средства за донације нису планирана за 2024. годину.

Средства за хуманитарне активности нису планирана за 2024. годину.

У 2024. години за финансирање спортских активности није планирано издвајање новчаних средстава.

Трошкови репрезентације за 2024. годину планирани су у износу од 520.000,00 динара, што је у складу са Законом о порезу на добит правних лица, члан 15. став 6.

Трошкови реклама и пропаганде за 2024. годину планирани су у износу од 960.000,00 динара.

Минимум средстава за репрезентацију, рекламу и пропаганду неопходно је планирати како бисмо се представили потенцијалним новим купцима наших услуга, а постојеће благовремено информисали о активностима које предузимамо.



Председник Надзорног одбора

  
Дина Курбатвински Вранешевић

На основу члана 14. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Градско зеленило“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 59/18, 43/19 и 55/20) и члана 30. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад од 19. октобра 2016. године, 17. децембра 2018. године, 26. септембра 2019. године и 24. децембра 2020. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад, на 353. седници од 30. новембра 2023. године, доноси

## ОДЛУКУ

- I. Доноси се Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2024. годину, који чини саставни део ове одлуке.
- II. Програм пословања из тачке I. ове одлуке доставља се Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.



Председник Надзорног одбора

  
Дина Курбатвински Вранешевић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ САД  
Број: 014.1 – 7827/1  
Датум: 30. новембар 2023. године  
Нови Сад



**1387**

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације „Новосадска топлана“ у Новом Саду, као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 46/20 и 56/22) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на XLVII седници од 27. децембра 2023. године, доноси

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ**  
**ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ**  
**ПРЕДУЗЕЋА „НОВОСАДСКА ТОПЛАНА“**  
**НОВИ САД ЗА 2024. ГОДИНУ**

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад за 2024. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад донео на 19/2023 седници одржаној 29. новембра 2023. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА  
Број: 352-3/2023-325-I  
27. децембар 2023. године  
НОВИ САД

*Председница*

**MSc Јелена Маринковић Радомировић, с.р.**

**1388**

На основу члана 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Градско зеленило“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 59/18, 43/19 и 55/20) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на XLVII седници од 27. децембра 2023. године, доноси

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ**  
**ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ**  
**ПРЕДУЗЕЋА „ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ**  
**САД ЗА 2024. ГОДИНУ**

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2024. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад донео на 353. седници одржаној 30. новембра 2023. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА  
Број: 352-3/2023-331-I  
27. децембар 2023. године  
НОВИ САД

*Председница*

**MSc Јелена Маринковић Радомировић, с.р.**

**1389**

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Чистоћа“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 9/17, 55/17, 59/18 и 28/21) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на XLVII седници од 27. децембра 2023. године, доноси

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ**  
**ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ**  
**ПРЕДУЗЕЋА „ЧИСТОЋА“ НОВИ САД**  
**ЗА 2024. ГОДИНУ**

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за 2024. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад донео на 28. седници одржаној 24. новембра 2023. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА  
Број: 352-3/2023-315-I  
27. децембар 2023. године  
НОВИ САД

*Председница*

**MSc Јелена Маринковић Радомировић, с.р.**

**1390**

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 55/20) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на XLVII седници од 27. децембра 2023. године, доноси